

## **AVANT-PROPOS**

L'année 2016 – première année complète du contrat de gestion – a été marquée par d'intenses efforts d'appropriation de l'environnement de travail et de ré-opérationnalisation de l'entreprise. Pour l'équipe de direction, nouvelle à EDG et nouvelle en Guinée, il a fallu d'abord prendre pleinement possession de l'outil de travail, notamment en évaluant et en remobilisant les agents de l'entreprise. Avec l'appui de missions spécifiques conduites par les experts de SEURECA, l'administration générale et les nouveaux directeurs ont pris les mesures prioritaires indispensables au fonctionnement régulier d'EDG, à savoir la remise en état de l'appareil de production, la mise en place progressive de procédures administratives et financières, la réorganisation de la gestion des ressources humaines, etc. Ces différentes actions ont permis de créer les conditions nécessaires pour remettre l'entreprise sur la voie d'une gestion saine. Les premiers résultats n'ont pas tardé à venir – l'entreprise bénéficiant par ailleurs de moyens de production très largement renforcés dans le cadre du plan de redressement global du secteur de l'électricité piloté par les autorités publiques compétentes avec l'appui de différents bailleurs de fonds internationaux (mise en service du barrage de Kaleta: renforcement des moyens de production thermique; extension et réhabilitation des réseaux; etc.).

Il s'agit désormais de passer à une seconde phase du contrat de gestion en accélérant le rythme des mesures prises pour engager le redressement de l'entreprise et atteindre les objectifs ambitieux du contrat de gestion. L'accent doit maintenant être mis sur les actions qui feront basculer EDG dans une nouvelle ère: pose massive des compteurs à prépaiement, déploiement d'un programme de protection des revenus (vérification des comptages industriels, pose de compteurs post-paiement pour les administrations et grands comptes, etc.), mise en place d'un progiciel de gestion intégrée, développement d'un centre d'appels, réaménagement des agences et amélioration de la relation client. Ces différentes actions, développées dans notre plan de redressement interne, imposeront nécessairement des changements d'habitude et demanderont un surcroît d'efforts. Il est évident que les agents d'EDG seront, avec les usagers du service public de l'électricité, les premiers bénéficiaires de ce redressement: les actions de formation vont se poursuivre et s'intensifier, les capacités du personnel seront renforcées et mises en avant, les cadres seront évalués pour réussir les mobilités indispensables à la préparation de la relève.

Ce rapport illustre à la fois les premiers résultats du contrat de gestion et les défis qui restent devant nous. Je vous en souhaite bonne lecture! **En 2016,** nous avons créé les conditions nécessaires pour remettre l'entreprise sur la voie d'une gestion saine.

En 2017, nous passons à une seconde phase en accélérant le rythme des mesures prises pour engager le redressement de l'entreprise et atteindre les objectifs ambitieux du contrat de gestion.



**Abdenbi ATTOU**Administrateur Général

# SOMMAIRE

#### **PLAN DE REDRESSEMENT**

#### **INFORMATIONS GÉNÉRALES**

- Gouvernance
- Faits marquants
- Chiffres clés

### **PRODUCTION ET DISTRIBUTION**

- Bilan d'activités production et transport
- Indicateurs techniques production et transport
- Bilan d'activités de la distribution et de l'exploitations régionale
- Indicateurs techniques de la distribution et de l'exploitations régionale

## **ACTIVITÉS COMMERCIALES**

- Bilan d'activités
- Indicateurs commerciaux

28

#### **BILAN SOCIAL**

45

- Bilan d'activités des ressources humaines
- Indicateurs ressources humaines

### **PROJETS ET** INVESTISSEMENTS FINANCIÈRES

- Bilan d'activités études et travaux
- Indicateurs projets

## **INFORMATIONS**

- Compte des résultats
- Bilan
- Combustibles

#### **ANNEXES**

- Indicateurs de performance
- · Cartes des réseaux

04

05

12

54

67

71



## PLAN DE REDRESSEMENT

## POINT D'ÉTAPE



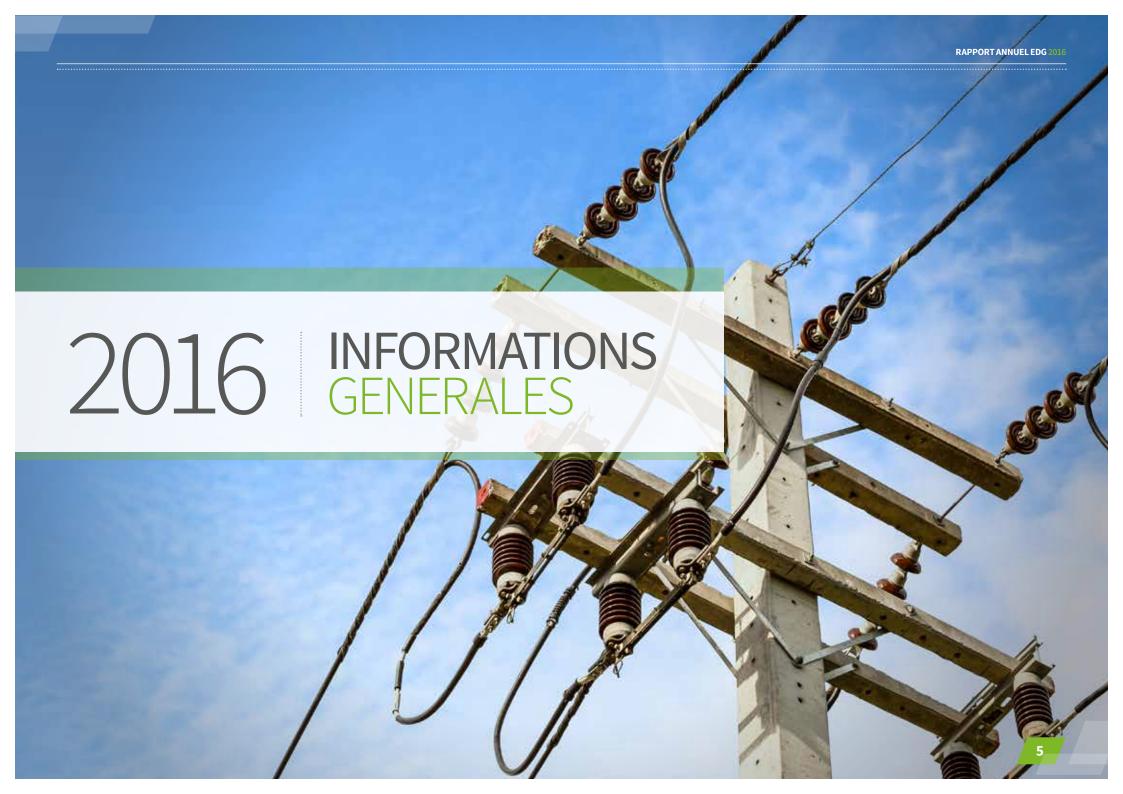
Depuis le dernier trimestre 2015, EDG est géré par le groupement VEOLIA-SEURECA aux termes d'un contrat de gestion soutenu et financé par la Banque mondiale.

Ce contrat de gestion, qui a été signé dans le cadre du projet de redressement du secteur de l'électricité en Guinée (PRSE), a pour principal objectif de redresser EDG, entreprise publique d'électricité lourdement affectée par le déficit de gestion du secteur de l'énergie au cours des décennies précédentes.

Trois axes principaux ont été définis pour permettre le redressement d'EDG:

- Le redressement de la performance commerciale.
- Le redressement de la qualité de service.
- La réorganisation et le renforcement des capacités.

Chacun de ces trois axes se décline en un certain nombre d'actions devant être entreprises au cours des quatre années du contrat de gestion, selon plusieurs phases et dans un esprit de montée en puissance. Dans ce contexte, l'année 2016 a été largement consacrée à la réorganisation des fonctions primaires de l'entreprise, à l'introduction de procédures de base, à l'identification des potentiels et à la prise en main des moyens de production et de distribution. L'année 2017 doit marquer une nouvelle phase du redressement d'EDG avec une accélération dans le rythme des mesures prises pour opérer le changement.



## **GOUVERNANCE**



**Abdenbi ATTOU**Administrateur Général



Jean LUCA Directeur Administratif et Financier



Gérard TROUSSICOT Directeur des Achats, de l'Approvisionnement et la Logistique



Antoine BRANCO Directeur Commercial



Alex VALANDRO Directeur des Etudes et Travaux



Abdelaziz DERRAHI Directeur de la Distribution et de l'Exploitation Régionale



Patrick MANISSIER Directeur de la Production et du Transport



Loïc DURAND Directeur des Ressources Humaines

Suite à la signature en 2015 d'un **contrat de gestion** soutenu et financé par la **Banque mondiale** dans le cadre du **projet de redressement du secteur de l'électricité** (PRSE), la gouvernance d'EDG a été remaniée pour confier les différentes directions à des experts du groupement **VEOLIA-SEURECA**. Sous l'administrateur général, remplacé début 2017 par **M. Abdenbi ATTOU**, sept directeurs gèrent les opérations de

l'entreprise: un directeur administratif et financier (**DAF**), un directeur des achats, de l'approvisionnement et la logistique (**DAAL**), un directeur commercial (**DCO**), un directeur des études et travaux (**DET**), un directeur de la distribution et de l'exploitation régionale (**DDER**), un directeur de la production et du transport (**DPT**) et un directeur des ressources humaines (**DRH**).

L'un des principaux objectifs du contrat de gestion est de former une relève qualifiée et responsable pour prendre la place des experts du groupement **VEOLIA-SEURECA** à l'issue de sa mission. C'est dans cet esprit que les directeurs travaillent quotidiennement avec leurs équipes.

# FAITS MARQUANTS



#### **PRODUCTION**

Des moyens renforcés

Le système Samou, ensemble de trois barrages en série avec une capacité de production totale de 47 MW, a été remis en état de marche alors qu'il n'était exploité qu'à 50% depuis 2010.

18 groupes thermiques ont été installés dans les Centres de l'Intérieur, contribuant à une amélioration progressive de la desserte à l'intérieur du pays.

La mise en service du barrage de Kaleta et la construction d'autres ouvrages hydroélectriques, dont le barrage de Souapiti, vont placer la Guinée parmi les principaux producteurs d'électricité de la sous-région. En attendant la livraison de ces ouvrages, EDG déploie d'importants efforts pour assurer la meilleure desserte possible avec des capacités fortement dépendantes des ressources en eau.



#### **SERVICE CLIENT**

Entrée dans l'ère du prépaiement malgré des difficultés persistantes

Avec l'augmentation progressive de la desserte et l'accroissement des moyens de production, les consommations des usagers ont eu tendance à décupler au cours de l'année 2016.

La pose de compteurs à prépaiement, dont une phase pilote a permis d'installer près de 2 000 compteurs à ce jour, est absolument nécessaire pour suivre les consommations et améliorer la qualité de service aux usagers.

Avec les compteurs à prépaiement NAFA, les usagers peuvent désormais suivre facilement leur consommation. Grâce au développement d'un réseau tiers, ils pourront bientôt recharger leurs comptes dans des points de ventes démultipliés.



#### **CAPACITES**

Formation et sensibilisation

Entreprise publique au service des usagers, EDG repose avant tout sur son personnel.

Le redressement engagé dans l'entreprise passe principalement par la mise en valeur des capacités de ce personnel et par le renforcement des compétences.

Au cours de l'année 2016, ce sont plus de 15,680 heures de formation qui ont été dispensées, au profit des agents d'EDG.

Par ailleurs, la sécurité, la santé et le bien-être du personnel étant essentiels au bon fonctionnement d'EDG, un Centre de Santé a été réhabilité et remis en service et la DRH réunit régulièrement les agents autour de sensibilisations thématiques liées à la santé (VIH, diabète, etc.).

**EN BREF** 

Puissance disponible

458 MW

Nombre d'abonnés actifs

246 527

Electricité produite

1531,5 GWh

Heures de formation

**15 680** 

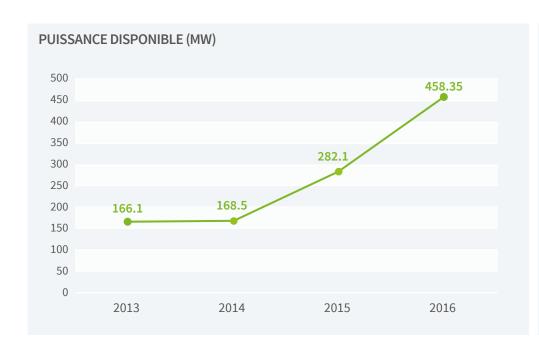
Longueur additionnelle des réseaux MT/BT

+52 kilomètres

Effectif

1 582

### **TENDANCES**



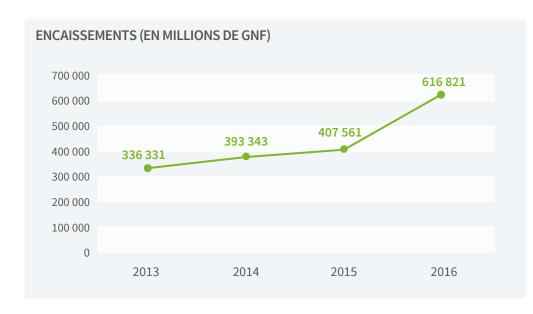


Le sucroît de puissance disponible et la très nette hausse de la production globale s'expliquent principalement par l'entrée en service du barrage de Kaleta (240 MW). Inauguré en septembre 2015, cet ouvrage, situé sur le fleuve Koukouré, sera complété en amont par le barrage de Souapiti dont les travaux, conduits par l'entreprise chinoise CWE, ont débuté à la fin de l'année 2015.

A l'issue de ce chantier, qui devrait se poursuivre après 2020, et grâce à la réalisation d'autres ouvrages concessifs

(barrages, centrales solaires et thermiques), la Guinée sera l'un des grands producteurs d'électricité de la sous-région et contribuera à son électrification grâce au réseau interconnecté actuellement en développement.

### **TENDANCES**





La qualité de desserte se renforçant progressivement grâce à l'entrée en service de nouveaux moyens de production, et en premier lieu du barrage hydroélectrique de Kaleta, les usagers du réseaux modifient leurs comportements et consomment de plus en plus d'énergie. Cette tendance se traduit par une hausse significative des volumes facturés et des montants encaissés – signes d'un secteur de l'électricité dynamique mais encore très fragile du fait de déséquilibres structurels (facturation forfaitaire, tarification, etc.).

Dans ce contexte, et alors que la hausse de la facturation est décorrelée de la hausse de la production compte tenu de la facturation au forfait, les efforts d'EDG doivent plus que jamais se porter sur l'intensification de la pose de compteurs à prépaiement qui permettra de rationaliser la demande, de baisser la pression sur la production et de permettre une meilleure adéquation entre l'offre et la demande, et sur la réhabilitation et le renforcement des réseaux, soumis à une pression grandissante.

## SYNTHÈSE DES RÉSULTATS

ITEM	UNITÉS	2016	2015	VARIATION
Production totale	GWh	1531,504	1 118, 191	37%
EDG	%	24%	39%	-15 pts
Privés	%	31%	16%	15 pts
Kaléta	%	45%	45%	0 pts
Pointe de puissance	MW	295	260	13%
Nombre d'abonnés actifs	n	246 527	238 469	3,4%
Dont compteurs à prépaiement	n	1778	104	1610%
Nombre de GWh facturés	GWh	1 002, 937	702 803	42,7%
Vente total TTC	millions de GNF	780 388	491 730	28%
Encaissements	millions de GNF	616 821	407 561	51,3%
Taux d'encaissement global	%	79%	60%	19 pts
Effectif total	n	1 582	1 592	-1%
Effectif/1000 abonnés	n	6,4	6,6	-3%
Heures de formation	h	15 680	0	-



## PRODUCTION ET TRANSPORT

#### **FAITS MARQUANTS**

L'arrêt de la centrale thermique K-Energie sur décision de son propriétaire, la non-disponibilité de Kaloum 5 et Kaloum 3 pour réhabilitation ont rendu la période d'étiage 2015/2016 difficile.

Des délestages ont été prévus dans les scénarios pour l'étiage 2015/2016.

La remise en état des barrages hydroélectriques du Samou, sur fonds propres d'EDG, est terminée.

La réhabilitation de la centrale de Kaloum 5 est toujours en cours et son état d'avancement est conforme au planning prévisionnel.

La réhabilitation de la centrale de Kaloum 3 n'a pas encore commencé. Celle-ci devrait débuter au cours de l'année 2017. Les travaux de la mise en place de la fibre optique sur les réseaux de transport sont terminés.

Les réhabilitations thermiques suivent leur cours.

Un retard est à enregistrer sur les réhabilitations hydrauliques, liées notamment à des difficultés administratives.

Les plans de maintenance des centrales ont été effectués.

La DPT a repris la prise en charge de la gestion des centrales des capitales régionales à la place de la DDER. La remise à niveau technique et organisationnelle a débuté et sera opérationnelle au 1er trimestre 2017.

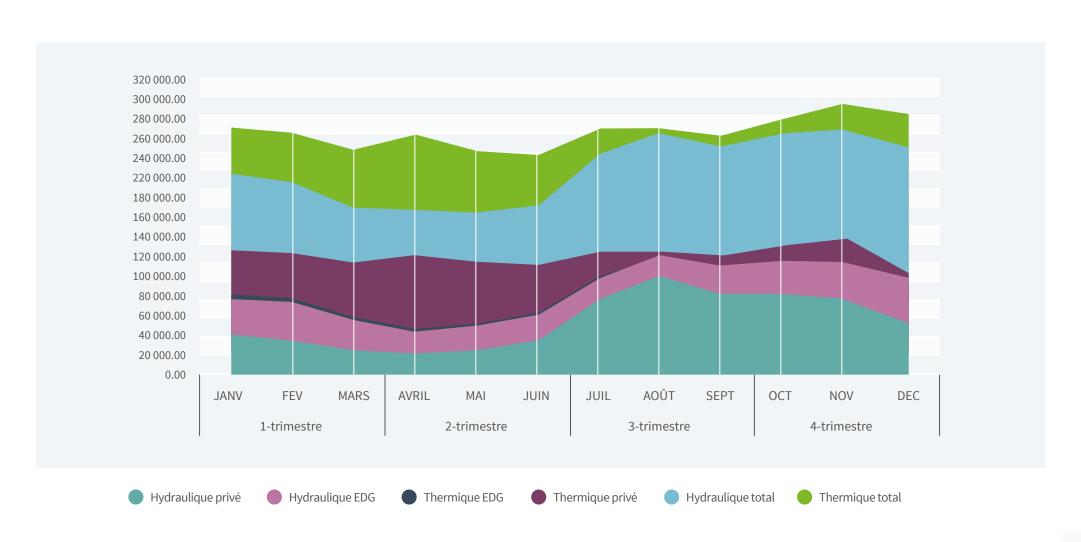


## CAPACITÉ INSTALLÉE ET PUISSANCE DISPONIBLE

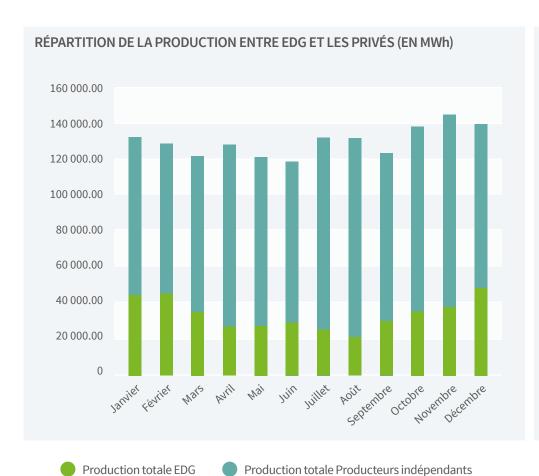
			GROUPES	INSTALLES	CAPACITE DI	ISPONIBLE	
			GROUPES	MW	GROUPES	MW	
EDG	c	KALOUM (1)	4 X 11,1	44,4	0	0	
EDG	G	KALOUM (2)	3 X 10,8	32,4	0	0	
AON		KIPE	6 X 8,3	49,8	5	41,5	
401	NI.	KALOUM 1 <sup>(3)</sup>	6 X 4	24	6	24	
AON	N	KALOUM 2	3 X 8,6	25,8	3	25,8	
		K-ENERGIE <sup>(4)</sup>	K-ENERGIE <sup>(4)</sup> 2 X 25		0	0	
		TOTAL THERMIQUE	INSTALLÉ	226,4	DISPONIBLE	91,3	
			GROUPES	MW	GROUPES	MW	
		GARAFIRI	GROUPES 3X25	<b>MW</b> 75	GROUPES 3	<b>MW</b> 75	
,		GARAFIRI BANEAH <sup>(5)</sup>					
,	c		3 X 25	75	3	75	
EDG	G	BANEAH <sup>(5)</sup>	3 X 25 2 X 2,5	75 5	3	75 2.5	
EDG	G	BANEAH <sup>(5)</sup> DONKEA	3 X 25 2 X 2,5 2 X 7,5	75 5 15	3 1 1	75 2.5 7.5	
EDG	G	BANEAH <sup>(5)</sup> DONKEA GRANDE CHUTE	3X25 2X2,5 2X7,5 2X5+2X8,5	75 5 15 27	3 1 1 2	75 2.5 7.5 13.5	
EDG		BANEAH <sup>(5)</sup> DONKEA GRANDE CHUTE KINKON	3X25 2X2,5 2X7,5 2X5+2X8,5 4X0,85	75 5 15 27 3,4	3 1 1 2 4	75 2.5 7.5 13.5 3,4	

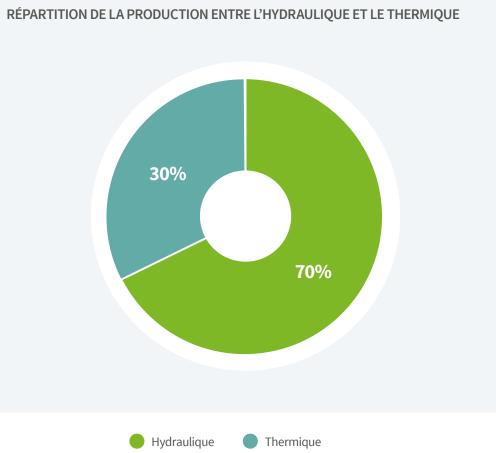
(1) En attente réhabilitation (2) En réhabilitation (3) Un groupe indisponible en décembre (4) À l'arrêt fin 2016 (5) Remise en état palliative sur fonds propre EDG

## PRODUCTION 2016 EN MWH

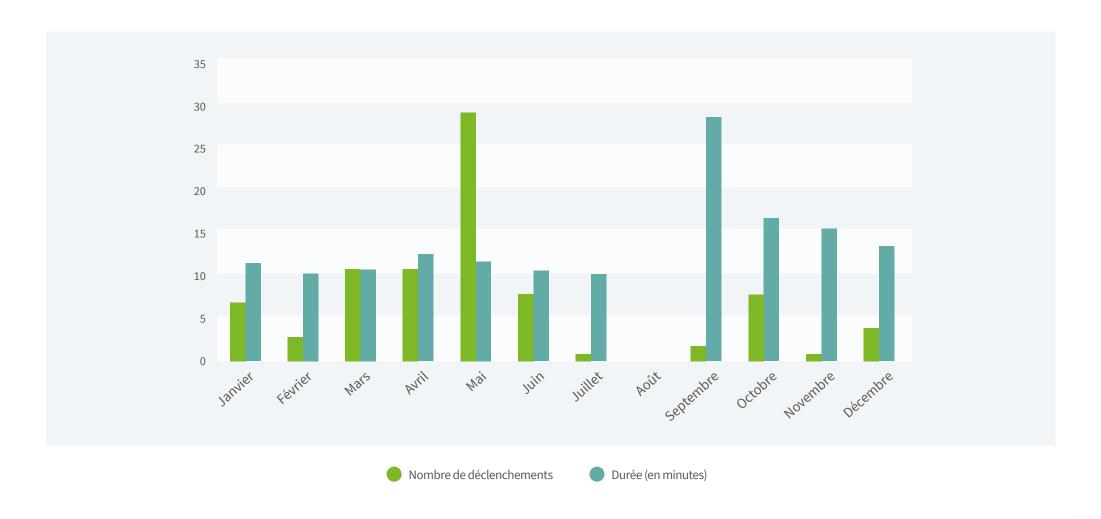


## RÉPARTITION DE LA PRODUCTION

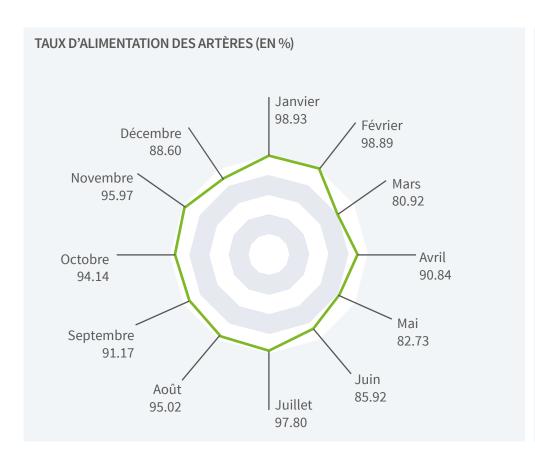


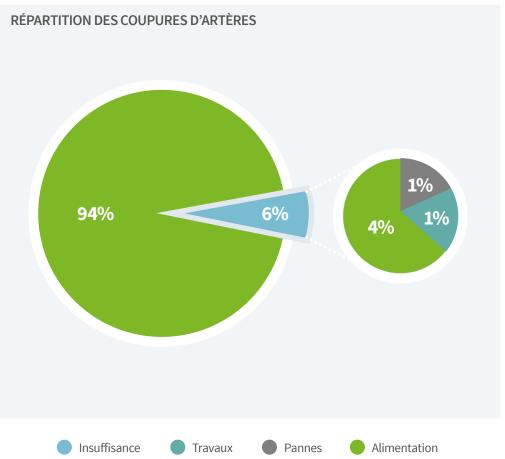


## DÉCLENCHEMENTS GÉNÉRAUX

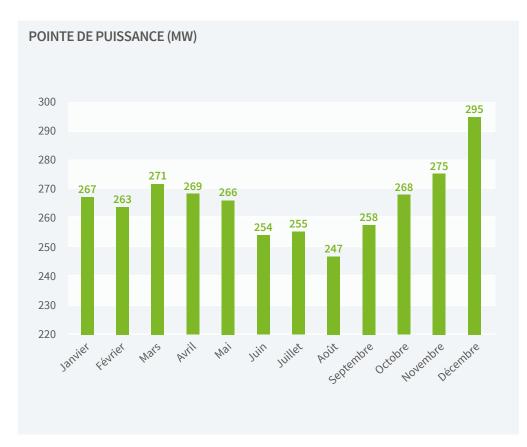


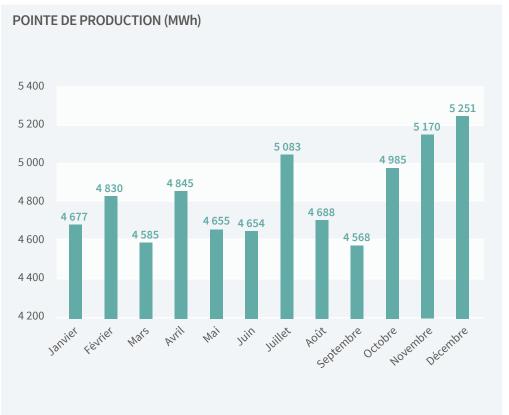
## ALIMENTATION DES ARTÈRES



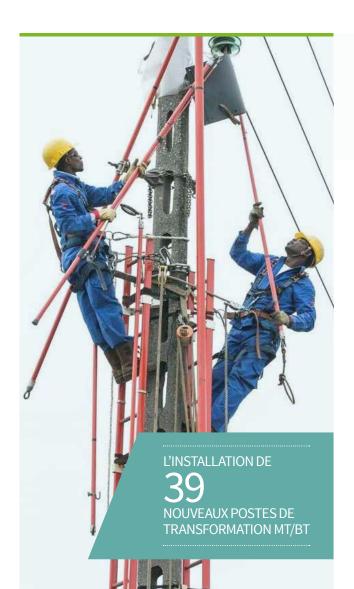


## POINTES DE PUISSANCE ET DE PRODUCTION





## DISTRIBUTION ET EXPLOITATION RÉGIONALE



#### FAITS MARQUANTS: RENFORCEMENT DES LIGNES

Réalisation de 26,50 km de lignes MT et de 25,31 km de lignes BT dans le cadre de la correction des surcharges des départs et des postes de transformation, de l'amélioration de la souplesse du réseau, de la mise en conformité des lignes MT dont entre autres:

- La construction de 1,3 km de ligne MT à Enta Nord a permis de décharger le départ Centre Pilote et d'améliorer considérablement la fourniture d'électricité dans la zone de Enta Nord - Commune de Matoto dont l'alimentation est restée quasi impossible entre 19 h et 22 h pendant trois ans pour cause de surcharge.
- La construction et la mise en service d'une liaison MT de 1,1 km à Kiroty pour le prolongement du départ du même nom a permis de décharger le départ Simbaya.
- La construction et la mise en service d'un tronçon de ligne MT de 960 m en 148 mm² entre Lambanyi et Kobaya ayant permis de décharger les départs Kobaya et Université.
- La réalisation des travaux de mise en conformité du départ ENS du poste source de Maneah jusqu'à Bentouraya.
   Les conducteurs sur ce tronçon défectueux de la ligne magistrale MT ont été systématiquement remplacés, ce qui a permis d'accroitre la capacité de transit et de réduire les incidents sur ce départ.

- Le remplacement systématique des câbles MT sur la partie souterraine du départ Grande mosquée à partir du poste de Kaloum. Les nouveaux câbles de section 400 mm² ont été posés sur une longueur de 3,3 km. Un nouveau poste équipé de cellules MT a été également réalisé au niveau de l'espace Sory K Kouyaté et permet de sectionner en deux tronçons cette partie souterraine du départ Grande Mosquée (centrale Kaloum – 1er poteau de remontée). Tous ces ouvrages sont mis en service.
- L'installation de 39 nouveaux postes de transformation MT/BT dont 28 à Conakry et 11 dans les Centres de l'Intérieur dans le cadre de la correction des surcharges et de l'amélioration de l'alimentation.
- La réception et le raccordement au réseau EDG de 101 nouveaux postes MT/BT réalisés au compte de clients.

### DISTRIBUTION ET EXPLOITATION RÉGIONALE





#### **AUTRES FAITS MARQUANTS**

- Réalisation des études de création de deux nouveaux départs aux postes sources de Matoto et Maneah (départs Kissosso et Dubreka 2) en vue de la correction des surcharges des départs.
- Réalisation d'une campagne de mesure de tension sur les transformateurs et lignes BT en bout de ligne à Conakry et dans les centres du réseau interconnecté notamment Fria, Forécariah, Kindia, Mamou, Dalaba, Pita et Labé, dans le cadre de la collecte des indicateurs techniques du réseau de distribution. 40 010 enregistrements ont été effectués au niveau de 50 points de mesure. Le pourcentage des feeders BT de distribution découlant de ces mesures et ayant la tension en bout de ligne normale est de 60,34%.
- Lancement d'une campagne de mesure de charges des transformateurs MT/BT sur l'ensemble du réseau de distribution (Conakry et Centres de l'Intérieur).

- Réception de trente interrupteurs aériens à commande manuelle (IACM) et début de leur installation sur le réseau de distribution de Conakry dans le cadre de l'amélioration de la souplesse du réseau et de la réduction des temps d'interruption liés aux travaux et aux incidents sur les artères MT. Huit IACM ont été installés. La mise en œuvre de ce programme va se poursuivre et s'intensifier en 2017.
- Réalisation d'un diagnostic systématique pour la réhabilitation des mises à la terre de deux-cents postes de transformation MT/BT à Conakry.
- Mise en conformité de cent-neuf postes de comptage MT.
- Entretien et remise en état du réseau d'éclairage public particulièrement à Kaloum et à Dixinn.

- Réalisation des travaux d'élagage systématique sur les artères MT de la ville de Conakry et la ligne 30 kV Fouta.
- Entretien des 4 000 heures des centrales thermiques de N'7érékoré et de Faranah.
- Organisation à Mamou de deux rencontres avec les responsables des Centres de l'Intérieur autour de la présentation et l'analyse des résultats commerciaux et techniques, la mise en place et le suivi des indicateurs de performance, la fixation des objectifs pour l'exercice suivant. La DRH a, au cours de ces différentes rencontres, fait une sensibilisation générale sur la sécurité et donné une formation en management de proximité et sur les consignes de sécurité particulières à la distribution.

#### DISTRIBUTION ET EXPLOITATION RÉGIONALE

#### **CRITÈRES DE QUALITÉ**

Il a été enregistré sur le réseau de distribution en 2016, 192 cas de transformateurs grillés dont 60 dans les centres de l'intérieur. En plus des problèmes de surcharge et de protection qui caractérisent le réseau, il y a lieu de noter que cette année, la qualité des nouveaux transformateurs installés a considérablement affecté les résultats.

En effet, un type particulier de transformateurs a présenté de nombreuses faiblesses après leur installation sur le réseau. 62 des 192 transformateurs grillés en 2016 sont de ce type alors que ceux-ci ne constituent que moins de 15% du parc de transformateurs en exploitation. Une analyse approfondie est en cours pour les dispositions à prendre.

Quant au temps équivalent de coupure (TEC), il a été de 166,2 et 184,6 heures respectivement pour les incidents et pour les travaux. En prenant en compte les délestages, le TEC global se situe à 668,2 heures.

La promptitude dans l'activité dépannage, la mise en œuvre correcte du programme de maintenance accompagnée d'une bonne organisation des interventions sur le réseau en termes de travaux, sont les éléments fondamentaux sur lesquels seront basées les actions de la distribution en vue d'améliorer les indicateurs précisés ci-dessus.



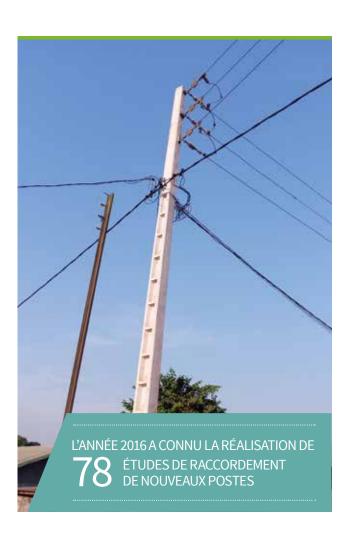
#### RÉALISATION DES PROGRAMMES D'ENTRETIEN PRÉVISIONNEL

La réalisation du programme d'entretien cumulée à fin décembre 2016 a été de 72,4%, taux que nous considérons comme bon au regard des moyens et du contexte d'exploitation du réseau. L'exécution de ce programme doit à terme permettre de réduire les incidents au niveau des postes de transformation et d'améliorer la disponibilité des ouvrages de distribution.

Les travaux de mise en conformité n'ont pas connu d'évolution significative en 2016 à cause de la non disponibilité du matériel requis.

Les actions prévues dans ce programme sont planifiées et leur mise en œuvre se fera en fonction du niveau d'approvisionnement en matériels.

### DISTRIBUTION ET EXPLOITATION RÉGIONALE



## RÉALISATION ET RACCORDEMENT DE NOUVEAUX POSTES

Pour faire face aux fortes contraintes liées aux surcharges des transformateurs, un programme d'installation de nouveaux postes a été mis en place pour décharger les transformateurs surchargés.

L'année 2016 a connu la réalisation de 78 études de raccordement de nouveaux postes. Le nombre total de nouveaux postes raccordés sur le réseau a été de 39 dont 11 dans les centres de l'intérieur.

En ce qui concerne les raccordements au compte de clients, 102 nouveaux transformateurs MT/BT ont été raccordés au réseau de distribution.

L'ensemble des injections réalisées sur le réseau de distribution en 2016 à Conakry et dans les Centres de l'intérieur a contribué à augmenter la puissance installée du réseau de 25,16 MVA et la longueur du réseau MT de 25,5 km.

#### **COMPTAGES MT**

L'activité comptage a été caractérisée par les travaux de mise en conformité et de pose des compteurs. Il a ainsi été réalisé au cours de l'année 2016:

- La mise en conformité de 109 postes de comptage MT.
- La pose de 76 nouveaux comptages MT pour nouveaux postes clients.



## **RÉSEAU DE DISTRIBUTION**

DÉSIGNATION	2016
Nombre d'avarie de transformateurs publics	132
Nombre d'incidents (lignes MT et postes)*	2 100
Temps équivalent de coupure total (h)*	668,5
Nombre d'interruptions poste total*	153,6
Nombre de nouveaux postes raccordés	140
Puissance installée des nouveaux postes raccordés (kVA)	25 160
Accroissement de la longueur du réseau MT (km)	25 511

<sup>\*</sup>donnée concernant uniquement la ville de Conakry

## **RÉSEAU DE DISTRIBUTION**

DÉSIGNATION		JAN	FÉV	MARS	AVR	MAI	JUIN	JUIL	AOÛT	SEPT	ОСТ	NOV	DÉC	TOTAL
CRITERES DE QUALITE														
Nombre de transformateurs grillés		3	7	3	5	6	17	10	21	15	18	20	7	132
Nombre de transformateurs grittes  Nombre d'incidents (MT et postes)		138	124	144	169	180	195	157	148	191	236	222	196	2 100
Temps équivalent de coupure (en heure)		138	124	144	169	180	195	157	148	191	236	222	196	2100
Incident		0.6	14.4	10.0	14.2	140	10.0	0.7	11	14.2	10.0	140	12.2	100.0
		8,6	14,4	13,3	14,2	14,9	19,6	8,7	11	14,2	19,9	14,3	13,2	166,3
Travaux		6,8	6,4	10,1	14,7	29,5	20,5	14,4	11,6	18,1	17,3	17,7	17,5	184,6
Délestage		0	0	108,2	30,2	69,1	57,7	0	0	0	0	0	52,3	317,5
Total (2.15)		15,4	20,8	131,6	59,1	113,5	97,8	23,1	22,6	32,4	37,2	32,0	83	668,5
Fréquence des interruptions postes (SAIFI)						4 =		4.0						
Incident		1,1	0,9	1,3	1,6	1,7	1,9	1,2	1,3	2,8	6	2,4	2,2	24,4
Travaux		2,7	2,4	4,2	4,5	9,2	7,7	7,6	6,2	9,5	10,4	7,6	8,5	80,5
Délestage		0	0	13,9	6,0	11,0	9,7	0	0	0	0	0	8,1	48,7
Total		3,8	3,3	19,4	12,1	21,9	19,3	8,8	7,5	12,3	16,4	10,0	18,8	153,6
REALISATION DES PROGRAMMES D'ENTRETIEN														
Entretien des postes MT/BT														
Nombre de postes MT/BT entretenus		29	52	40	4	14	9	0	7	2	1	17	6	181
Taux de réalisation (%)		11,6	20,8	16,0	1,6	5,6	3,6	0,0	2,8	0,8	0,4	6,8	2,4	72,4
Entretien du réseau MT (Taux réalisation %)														
INJECTION ET RACCORDEMNT NOUVEAUX POSTES														
Potes MT/BT publics	Nombre	2	1	7	7	0	2	1	1	0	2	1	4	28
	kVA	500	160	2 100	1480	0	260	250	160	0	410	250	730	6 300
	MT (m)	251	390	825	424	1300	1013	120	208	0	0	120	2 170	6 821
	BT (m)													
Potes MT/BT privés	Nombre	8	3	20	4	9	7	5	2	3	3	5	5	74
	kVA	2 045	260	2690	215	1 670	2 920	760	350	710	400	760	1530	14 310
	MT (m)	825	584	3 191	360	1266	989	536	345	268	230	536	300	9 430
MISE EN CONFORMITE DES OUVRAGES														
Mise à la terre (MALT)	Nombre	0	0	0	0	0	2	1	0	1	0	0	1	5
Postes MT/BT	Nombre	0	0	1	2	2	0	1	2	0	0	1	0	9
COMPTAGE MT														
Mise en conformité comptage MT		9	13	36	13	2	3	8	2	0	7	9	7	109
Pose de nouveaux compteurs		2	11	10	12	4	7	7	4	4	2	3	10	76

## CRITÈRE DE QUALITÉ: ENERGIE NON DISTRIBUÉE

#### **INCIDENTS**

	DÉPARTS EN DÉFAUT	TRANSFOS	POSTES MT/BT HORS TRANSFOS	LIGNES AÉRIENNES	LIGNES SOUTERRAINES	S/TOTAL	TRAVAUX	DÉLESTAGES	TOTAL	PUISSANCE MOYENNE EN kWh
Jan	802 898	227 387	13 053	32 265	124 538	1 200 141	947 003	0	2 147 144	139 100
Fév	447 115	1336709	71 775	55 963	87 750	1 999 312	887 396	0	2 886 708	139 100
Mars	1 470 209	200 332	34 669	116 640	28 350	1850200	1 401 812	15 047 768	18 299 780	139 100
Avr	1315873	496 224	57 403	18 900	81 000	1969400	2 042 175	4 206 516	8 218 091	139 100
Mai	1357984	601 322	29 447	3 240	84 848	2 076 840	4 103 243	9 608 767	15 788 850	139 100
Juin	1967602	498 521	28 808	23 203	207 360	2 725 494	2 853 621	8 022 073	13 601 188	139 100
Juil	631 733	529 320	18 992	12 066	12758	1 204 869	2 003 675	0	3 208 543	139 100
Août	598 025	884 477	17 492	13 116	13 208	1 526 318	1612070	0	3 138 388	139 100
Sept	1 057 754	864 790	29 446	11 340	16 200	1979530	2 520 786	0	4 500 316	139 101
Oct	1940810	774 756	26 833	9 021	20 750	2772170	2 405 792	0	5 177 962	139 101
Nov	1 172 018	741 838	40 597	9 021	20 750	1984224	2 461 138	0	4 445 361	139 101
Déc	909 035,7	829 084,3	24 598,4	58 320,0	11 907,0	1832945	2 433 533	7 273 951	11 540 430	139 101
TOTAL	13 671 054	7 984 762	393 114	363 095	709 417	23 121 442	25 672 244	44 159 075	92 952 761	139 100

CRITÈRE DE QUALITÉ: TEC(\*) EN HEURE

	INCIDENTS	TRAVAUX	DELESTAGE	TOTAL	
Jan	8,6	6,8	0,0	15,4	
Fév	14,4	6,4	0,0	20,8	
Mars	13,3	10,1	108,2	131,6	
Avr	14,2	14,7	30,2	59,1	
Mai	14,9	29,5	69,1	113,5	
Juin	19,6	20,5	57,7	97,8	
Juil	8,7	14,4	0,0	23,1	
Août	11,0	11,6	0,0	22,6	
Sept	14,2	18,1	0,0	32,4	
Oct	19,9	17,3	0,0	37,2	
Nov	14,3	17,7	0,0	32,0	
Déc	13,2	17,5	52,3	83,0	
TOTAL	166,2	184,6	317,5	668,2	

<sup>(\*)</sup> TEC = Temps équivalent de coupure



## **DIRECTION COMMERCIALE**

### A FIN DÉCEMBRE

RUBRIQUES	UNITÉ	2016	2015	VARIATION %
Vente total TTC	millions de GNF	780 388	491 730	58,7
Vente privés TTC	millions de GNF	500 320	287 904	73,8
Energie livrée	MWh	1 374 924	877 797	56,6
Energie produite	MWh	1 564 339	947 055	65,2
Energie facturée	MWh	1 002 852	702 803	42,7
Prix moyen HT	FG/kWh	778	700	11,0
Encaissement énergie	millions de GNF	616 821	407 561	51,3
Taux d'encaissement global	%	79	60	19 pts
Taux d'encaissement privé	%	90,3	66,2	24,1 pts
BT privé	%	79,5	68,2	11,3 pts
MT privé	%	98,6	71,3	27,3 pts
Taux brut de facturation	%	64,1	74,2	-10,1 pts
Rendement de réseau	%	72,9	80,1	-7,2 pts*
Nombre d'abonnés en vigueur	n	246 527	238 469	3,4%

<sup>(\*)</sup> Baisse de rendement due à l'augmentation de l'énergie livrée sans modification de la tarification au forfait



#### **FAITS MARQUANTS**

L'année 2016 a été caractérisée par:

- La pose de 1 778 compteurs à prépaiements dans les agences de Kaloum, Dixinn et Coléah.
- L'extension du réseau de télécommunication dans les agences de Matam, Taouyah, Kipé et Lambanyi est finalisée. Elle permettra le démarrage de la pose des compteurs à prépaiement dans ces agences en 2017.
- Le remplacement de 130 ordinateurs dans le cadre de la mise à niveau et la sécurité ainsi que la mise en place de mesures de sécurité complémentaires pour assurer l'intégrité des bases de données dans les exploitations commerciales.

- L'amélioration de la présentation et la sécurisation des factures et reçus de caisse pré-imprimés (facture avec numéro séquentiel et cadrage des reçus et factures à l'impression).
- Rattachement de l'agence de Kountia à la direction commerciale depuis le 1er mois de mars 2016.
- Transfert des abonnés MT des zones de Forécariah, Coyah, Dubréka et Kindia à l'agence de Kountia afin de renforcer le suivi personnalisé de ces clients.
- Engagement de 18 intérimaires au mois de février 2016 pour assurer les fonctions de chargés de zones et qui sont libérés au mois de décembre de la même année (11 mois de service).

- Déménagement de l'agence de Kipé à Nongo en Février 2016.
- L'arrêt de l'activité de dépannage dans les agences commerciales et son transfert à la DDFR.
- Formation de huit cadres de la DCO au centre des métiers de l'électricité (CME) de Bengerville en Côte d'Ivoire, dont six en gestion commerciale et deux en sécurité encadrement.
- Le départ à la retraite en 2016 de agents de la direction commerciale, dont cinq départs anticipés.

**GRAND CONAKRY** 

#### **ABONNÉS**

Les abonnés actifs à fin décembre 2016 sont de 153 477 dont 1 778 clients en prépaiement, soit une augmentation de 17,1% par rapport à l'année 2015. La hausse importante du nombre d'abonnés est imputable en grande partie au transfert de l'agence de Kountia à la direction commerciale avec 22 302 abonnés facturables. Hors Kountia, l'accroissement du parc abonné reste très faible (130 786 en 2016 contre 130 683 en 2015).

La faible variation du nombre d'abonnés est liée:

- A l'assainissement du fichier clientèle.
- Au retard dans le démarrage des activités du recensement.
- Au démarrage tardif des activités de lutte contre la fraude.

NIVEAU DE TENSION	TARIF	NOMBRE D'ABONNÉS	%
	Domestiques	142 831	93,1
Basse tension	Professionnels	6 582	4,3
	Administration	2 031	1,3
	Hors taxe	94	0,1
	Gratuité	1 498	1,0
SOUS TOTAL BT		153 036	99,7
	Administration	152	0,1
Mayanna tansian	Particulier	248	0,2
Moyenne tension	Hors taxe	20	0
	Industriel	21	0
SOUS TOTAL MT		441	0,3
TOTAL (BT+MT)		153 477	

**GRAND CONAKRY** 

	T1	T2	T3	T4	ANNÉE 2016
MWh FACTURÉS	207 343	208 247	214 310	215 378	845 278
Basse Tension	143 858	142 662	145 949	150 655	583 124
BT-Privé	129 249	129 008	128 567	130 090	516 914
BT-Administrations	14 609	13 653	17 382	20 565	66 210
Moyenne Tension	63 485	65 585	68 361	64 723	262 154
MT-Privé	47 797	51 166	48 289	50 732	197 983
MT-Administrations	15 688	14 419	20 072	13 992	64 171
VENTES TTC	184 758	180 265	186 239	194 892	746 154
Basse Tension	78 616	75 165	78 867	90 129	322 776
BT-Privé	45 530	45 436	42 086	43 969	177 021
BT-Administrations	33 085	29 729	36 781	46 160	145 755
Moyenne Tension	106 142	105 100	107 372	104 764	423 378
MT-Privé	67 402	73 446	69 389	72 791	283 028
MT-Administrations	38 740	31 654	37 983	31 973	140 350

UNE AMÉLIORATION DE LA PARTICIPATION DE LA MT PRIVÉE QUI EST PASSÉE DE

14,3% À 23,4%

#### **VENTES FACTURÉES ET VENTES TTC**

Le volume d'énergie facturé pour l'année 2016 s'élève à 845,3 GWh. Cette facturation a augmenté de 54,5% par rapport à l'année 2015, mais elle reste inférieure à la courbe d'évolution de la production.

La facturation de l'administration est passée de 95 GWh en 2015 à 130,4 GWh en 2016, soit 37,3% d'augmentation. En poids, la part des kWh facturés de l'administration a baissé. Elle est passée de 17% en 2015 à 15% en 2016.

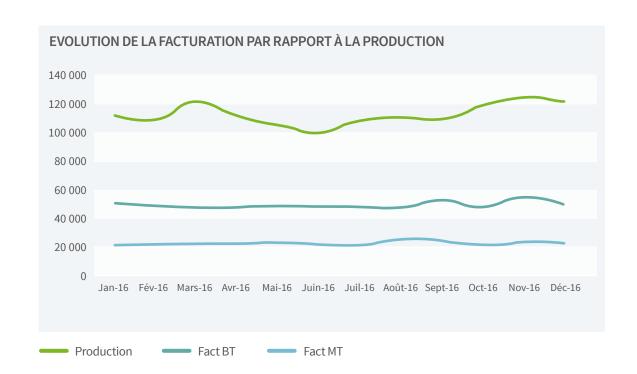
Quant à la facturation de la moyenne tension, elle s'élève à 262,2 GWh contre 127,6 GWh en 2015, soit une augmentation

de 105%. On note également une amélioration de la participation de la MT privée qui est passée de 14,3% à 23,4% (disponibilité de l'énergie et l'arrivée de nouvelles industries). La part gratuité reste très élevée à 4,7% de la facturation totale.

**GRAND CONAKRY** 

#### **VENTES FACTURÉES ET VENTES TTC**

Il faut noter que la direction commerciale a procédé à une amélioration de la présentation des factures et des reçus de caisse (cadrage correcte) et inséré des numéros séquentiels afin de limiter la falsification et la fraude interne sur les pré-imprimés. Tous les clients facturés au mois d'avril 2016 ont reçu chacun deux factures en raison du relèvement de la TVA à 20%. Ce phénomène imprévu a eu un impact considérable sur le stock annuel de consommables informatiques et de pré-imprimés.

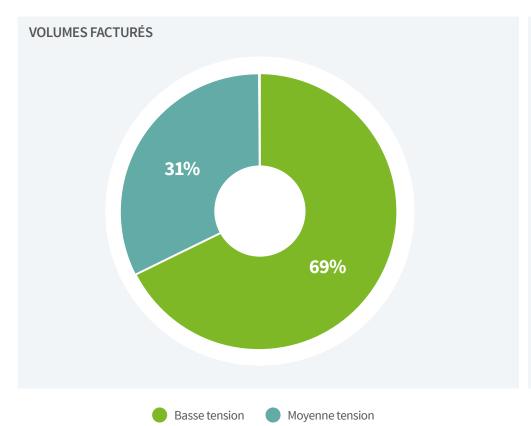


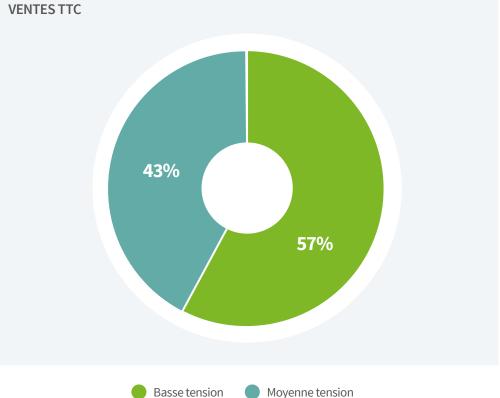


**GRAND CONAKRY** 

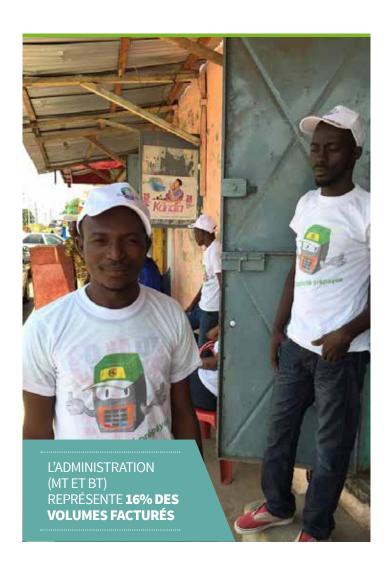
#### RÉPARTITION DES VOLUMES FACTURÉS ET VENTES TTC PAR NIVEAU DE TENSION

Comme le montre les graphes suivants, la moyenne tension représente 31% des volumes facturés (262,1 GWh) pour 57% des ventes (423,3 milliards GNF) et la basse tension 69% des volumes facturés (583,1 GWh) pour 43% des ventes (322,8 milliards GNF):



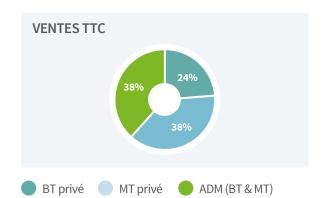


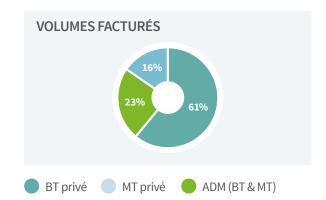
**GRAND CONAKRY** 



#### RÉPARTITION DES VENTES FACTURÉES ET VENTES TTC PAR CATÉGORIES TARIFAIRES

	T1	T2	Т3	T4	ANNÉE 2016
MWh FACTURÉS	207 343	208 247	214 310	215 378	845 278
BT privé	129 249	129 008	128 567	130 090	516 914
MT privé	47 797	51 166	48 289	50 732	197 983
ADM (BT & MT)	30 297	28 072	37 454	34 557	130 381
<b>VENTES TTC</b> (MILLIONS GNF)	184 758	180 265	186 239	194 892	746 154
BT privé	45 530	45 436	42 086	43 969	177 021
MT privé	67 402	73 446	69 389	72 791	283 028
ADM (BT & MT)	71 826	61 384	74 764	78 132	286 105





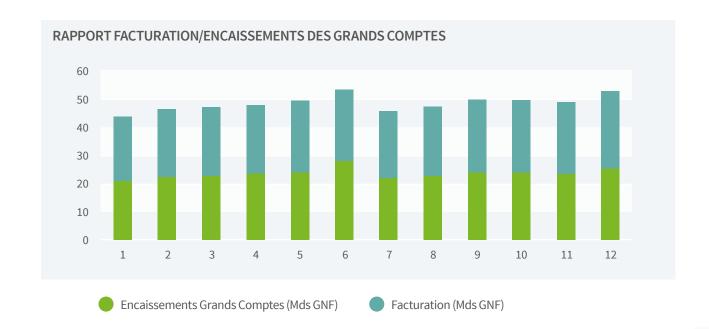
On constate que la BT privé représente 61% des volumes facturés (516 GWh) pour 24% des ventes (177 milliards de GNF) alors que la MT privé représente 23% des volumes facturés (197 9 GWh) pour environ 38% des ventes (283 milliards de GNF). L'administration (MT et BT) représente 16% des volumes facturés (130 3 GWh) pour environ 38% des ventes (286 1 milliards de GNF). Cette répartition a un impact sur le prix moyen.

**GRAND CONAKRY** 

	JANVIER	FÉVRIER	MARS	AVRIL	MAI	JUIN	JUILLET	AOÛT	SEPTEMBRE	OCTOBRE	NOVEMBRE	DÉCEMBRE	TOTAL
Encaissements Grands Comptes (Mds GNF)	21,0	22,2	22,9	23,7	23,9	28,7	22,6	24,4	25,2	25,5	24,8	26,4	291,3
Taux brut encaissement	92%	91%	95%	92%	91%	117%	98%	106%	101%	103%	103%	99%	99%
Facturation (Mds GNF)	22,8	24,3	24,2	25,6	26,3	24,5	23,1	23,0	25,0	24,7	24,1	26,6	294,3

## FACTURATION ET ENCAISSEMENTS DES GRANDS COMPTES (INCLUS LES CLIENTS MT)

Les efforts se sont poursuivis chez les clients « Grands Comptes » avec une facturation MT 100% au compteur qui fait l'objet d'un contrôle régulier des consommations (relevés hebdomadaires). 75,4 milliards de GNF ont été facturés pour les « Grands Comptes » au dernier trimestre 2016 pour un total annuel de 294,3 milliards de GNF. Les encaissements « Grands Comptes » sur le dernier trimestre 2016 s'élèvent à 76,7 milliards de GNF pour un total annuel de 291,3 milliards de GNF. Sur l'année 2016 le taux brut d'encaissement s'établit à 99%. Ce résultat a été obtenu grâce aux efforts de toute l'équipe de gestion des Grands Comptes.



**GRAND CONAKRY** 

#### FACTURATION ET ENCAISSEMENTS DES CLIENTS PRIVÉS BT

La facturation des "clients privés BT" est bimestrielle (facturation en deux groupes de facturation).

Les chiffres ci-dessous concernent Conakry et les CCI (à noter que la facturation et les encaissements dans les CCI sont manuels). La facturation mensuelle est assez stable sur le 4eme trimestre comme sur toute l'année 2016. Les encaissements sont irréguliers et oscillent entre 10 milliards GNF et 14 milliards GNF. Le taux d'encaissement brut quant à lui s'établit à 82,3%. Des efforts seront entrepris en 2017 non seulement pour fiabiliser la facturation (réduction des factures prime) mais également pour augmenter les ventes et le recouvrement.



## FACTURATION ET ENCAISSEMENTS DES ADMINISTRATIONS

Le total des avances payées par l'administration est de 165 milliards de GNF pour l'année 2016 soit 15 milliards de GNF par mois comme prévu dans les accords passés.

Les arriérés sur l'État pour l'année 2016 s'élèvent à 115,1 milliards GNF TTC en tenant compte de la vente réelle (280,1 milliards GNF TTC).

Le taux de recouvrement de l'administration est de 58,9%. A noter que le reliquat de l'année 2015 reste toujours impayé pour un montant de 105 milliards (soit 5 mois d'impayés).

	JANVIER	FÉVRIER	MARS	AVRIL	MAI	JUIN	JUILLET	AOÛT	SEPTEMBRE	OCTOBRE	NOVEMBRE	DÉCEMBRE	TOTAL
Encaissements Grands Comptes (Mds GNF)	11,5	10,4	13,1	11,8	12,5	12,1	10,7	12,7	11,9	11,8	14,0	13,1	145,6
Taux brut encaissement	72,7%	70,9%	87,5%	77,5%	77,6%	86,0%	75,7%	93,5%	82,5%	83,8%	94,5%	87,0%	82,3%
Facturation (Mds GNF)	15,8	14,7	14,9	15,2	16,1	14,0	14,1	13,6	14,4	14,1	14,8	15,0	177

#### **GRAND CONAKRY**

#### **LUTTE CONTRE LA FRAUDE**

La mise en œuvre du plan d'action de lutte contre la fraude a permis de réaliser les activités suivantes:

 Sur la moyenne tension: la visite de 443 abonnés MT avec diverses anomalies dont 7 cas de fraudes détectées, 364,027 kWh injectés pour un montant de 560 millions GNF dont 164 millions payés soit 57,8%.  Sur la basse tension: visite de 512 abonnés BT professionnels et résidentiels de haut standing.

Il a été enregistré un paiement de 900 millions GNF au titre des avances sur consommation suite transfert de 25 clients BT en MT. Les autres cas d'anomalie sont transmis dans les services compétents pour résolution.

Mise en conformité poste comptage MT (pose compteurs par prestataire)	159
Remplacement côté primaire (sans cellule de comptage)	11
Remplacement côté primaire (avec cellule de comptage)	17
Remplacement côté secondaire avec TI	131
Mise en conformité et poses par EDG	180
Mise en conformité et pose compteurs Secure	142
Mise en conformité et pose compteurs EMH Metering	38
Mise en conformité comptage Gros BT Kaloum (Phase1)	311
Triphasé branchement direct	311
Total des mises en conformité des postes de comptages	650



### MISE EN CONFORMITÉ ET POSE DES POSTES DE COMPTAGES MT

Une nouvelle procédure de la direction commerciale pour la pose ou le remplacement des compteurs a été signée et diffusée le 8 décembre 2016.

Le remplacement de compteurs électriques et la mise en conformité des postes de comptage entre janvier et décembre 2016 ont été réalisés de la manière suivante.

**GRAND CONAKRY** 

#### **COMPTEURS POST-PAIEMENT P.E.R.**

Sur le projet P.E.R, un total de 300 compteurs post-paiement à branchement direct a été mis à la disposition des 11 agences commerciales du Grand Conakry pour les « Gros Clients BT »: la pose a commencé en octobre 2016. Ces compteurs concernent les professionnels supérieurs à la limite technique du prépaiement (60A) et les clients en regroupement de facture (abonnements multiples).

Au 31 janvier 2016, ces compteurs ont été déployés de la manière suivante:



AGENCE	NOMBRE DE COMPTEURS À DISPOSITION	NOMBRE DE COMPTEURS POSÉS	NOMBRE DE COMPTEURS DÉFECTUEUX	NOMBRE DE COMPTEURS EN STOCK
Coleah	20	19	1	0
Dixinn	32	29	3	0
Kaloum	48	17	1	30
Kipé	20	20	0	0
Kissosso	20	19	1	0
Kountia	30	30	0	0
Lambanyi	40	36	2	2
Matam	30	30	0	0
Taouyah	20	20	0	0
Tombolia	20	20	0	0
Yimbaya	20	16	0	4
TOTAL	300	256	8	36

**GRAND CONAKRY** 

### POSE DES COMPTEURS À PRÉPAIEMENT (CPP)

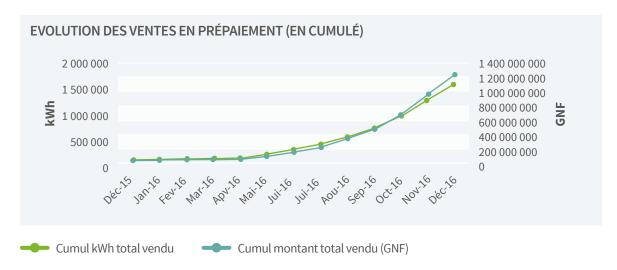
	JAN	FÉV	MARS	AVRIL	MAI	JUIN	JUIL	AOÛT	SEPT	ОСТ	NOV	DÉC	TOTAL
Poses par mois	104	5	0	0	237	220	86	166	253	247	319	140	148*
poses (en cumulé)	105	110	110	110	347	567	653	819	1 072	1319	1638	1778	1778
Recharges par mois	113	140	163	173	532	959	901	1 244	1 555	2 137	2 593	3 123	1136*
Recharges cumulées	115	255	418	591	1 123	2 082	2 983	4 2 2 7	5 782	7 919	10 512	13 635	13 635
kWh achetés moyens	168,5	146,6	179,0	171,5	354,4	277,5	268,6	287,5	240,1	292,1	309,3	274,3	247,9*
Achat moyen en GNF	32 153	27 914	37 048	35 236	180 391	151 191	145 051	192 298	164 517	198 440	227 216	206 802	133 188*
Cumul vente (m. GNF)	2,90	5,42	8,40	11,34	57,55	122,28	191,95	316,31	451,84	661,87	953,25	1241,34	1 241,34
Nombre de pannes	7	1	5	4	7	21	39	59	30	31	39	40	283
Taux de pannes	7%	1%	5%	4%	2%	4%	6%	7%	3%	2%	2%	2%	4%*

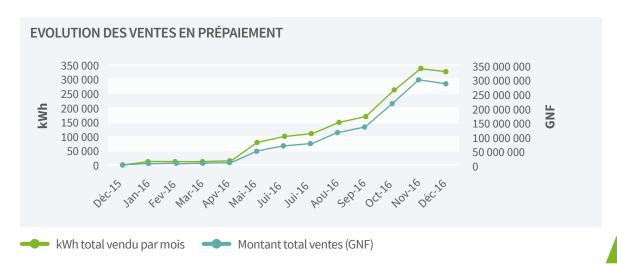
<sup>\*</sup>en moyenne

**GRAND CONAKRY** 



#### PREMIERS RÉSULTATS DU PRÉPAIEMENT







#### **GESTION DES RÉCLAMATIONS**

Le nombre de réclamations reçues par lettre au siège d'EDG et traitées à 100 % représente un total général de 274 demandes entre le mois de janvier 2016 et le mois de décembre 2016.

La direction commerciale au siège d'EDG reçoit en moyenne 1 à 2 réclamations par jour ouvré. Il s'agit d'une manière générale de litiges importants ou de clients « grands comptes ».

Les points suivants ont été mis en place pour la prise en charge des réclamations:

- Lettre d'attente systématique et attribution d'un contact avec: Nom / Téléphone / Service Concerné.
- Engagement interne de résolution dans les 7 jours (calendaires).

Le constat réalisé depuis la mise en place de cette démarche:

- La confiance est rétablie: le client ne se déplace plus à l'agence.
- · Les agences commerciales sont sensibilisées.

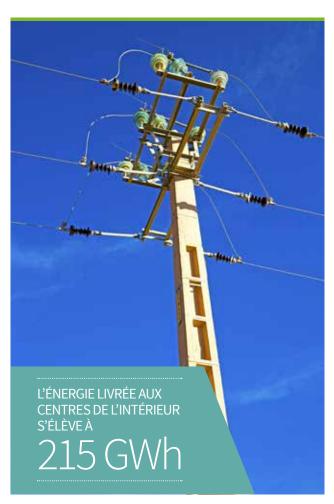
La prochaine étape pour une relation clientèle de qualité passera par la création d'une structure d'accueil téléphonique avec la mise en place d'un centre d'appels.

### CENTRES DE L'INTÉRIEUR

HIFFRES CLÉS	A FIN DÉCEMBRE					
RUBRIQUES	UNITÉ	2016	2015	VARIATION %		
Vente BT privés (TTC)	kGNF	40 271	29 522	36,4		
Energie livrée	MWh	215 172	176 728	21,8		
Energie produite	MWh	215 172	176 728	21,8		
Energie facturée	MWh	157 574	155 565	1,3		
Prix moyen HT	FG/kWh	256	190	34,7		
Encaissement énergie	MFG	27 012	18 136	48,9		
Taux d'encaissement BT privés	%	67,1	61,4	5,7 pt		
Taux brut de facturation	%	73,2	88,0	-8,3 pt		
Nombre d'abonnés actifs	%	93 050	85 484	8,9		

CENTRES DE L'INTÉRIEUR

#### **ACTIVITÉS COMMERCIALES DES CENTRES DE L'INTÉRIEUR**



A fin décembre 2016, les Centres de l'intérieur comptaient 93 050 abonnés actifs hors agence de Kountia (transférée à Conakry le 1er mars 2016 avec 22 302 abonnés), soit un accroissement de 8,9% par rapport à 2015 qui était de 85 484 abonnés.

A fin décembre 2016, l'énergie livrée aux centres de l'intérieur s'élève à 215 GWh contre 177 GWh en 2015. Soit un accroissement de 21,8% dû à l'arrivée de Kaleta.

En 2016, le total de l'énergie facturée est de 158 GWh contre 156 GWh en 2015 soit une augmentation de 1,3%. La quasitotalité des clients de l'intérieur du pays sont facturés au forfait (98%) et toute la facturation de l'administration et de la clientèle MT privée est transférée dans les agences de Conakry.

Le taux brut de facturation à fin décembre 2016 est de 73,2%. Par rapport à 2015, il y a une diminution de 8,3 points. Cette baisse est due au transfert de la facturation des clients MT et Administrations vers Kountia.

La vente totale de l'année 2016 des Centres de l'intérieur, qui se résume à la vente de la clientèle privée basse tension, s'élève à 40,3 milliards FG. Celle-ci a augmenté de 36,4% par rapport à l'année 2015 (29,5 milliards de GNF).

Pour l'année 2016, les encaissements des Centres de l'intérieur s'élèvent à 27 milliards GNF TTC contre 18 milliards GNF-TTC en 2015, soit un accroissement 49% entre les deux périodes.

Le taux brut de recouvrement privé des Centres de l'intérieur à fin décembre 2016 est de 67,1% contre 61,4% en 2015, soit un accroissement de 5,7 points.





### **DIRECTION DES RESSOURCES HUMAINES**



#### **EN BREF**

L'année 2016 a été principalement l'année de la stabilisation de la situation et la mise en œuvre de mesures prioritaires, en plus du traitement en urgence de nombreux dossiers en déshérence, et notamment les actions suivantes:

- Le début du plan de formation d'urgence et annuel avec l'aide du WAPP.
- La montée en puissance de la prévention avec la mise en place du coordonnateur du comité Sécurité, Santé et Environnement (CSSE).
- La passation de commandes d'équipements tant individuels que collectifs en liaison avec la DAAL.
- L'élaboration des décisions d'organisation des échelons subordonnés et le début de l'évaluation systématique des agents par fonctions.

En liaison avec les experts de SEURECA, les documents d'organisation des directions ont été rédigés à l'exception de celle de la direction commerciale (DCO) qui nécessite encore des ajustements en termes de limites de responsabilité avec la direction de la distribution et de l'exploitation régionale (DDER) et au regard de la mise en place du nouveau système d'information commercial et du centre d'appels.

La réorganisation de la DRH en février a vu la mise en place de cinq entités subordonnées au lieu de quatre précédemment, avec la création de la Gestion prévisionnelle, chargée des études à 5 ans.

Les délais de traitement des dossiers RH ont été très largement raccourcis (établissement de la paie en 36 heures au lieu de 4 à 6 jours; domiciliation bancaire en 10 à 15 jours au lieu de 20 à 30 jours; attestation d'employeur en 2 jours au lieu de 8 à 10 jours; traitement des factures de prestataires médicaux et pharmacies en 30 à 45 jours au lieu de 60 à 90 jours).

La mise en place de la gestion automatisée du personnel (avec un progiciel de gestion intégré PGI), prévue pour la mi-2017, a fait l'objet de la rédaction du cahier des charges en début d'année 2016. Les tables du logiciel SAGE RH ont commencé à être mises à jour et en cohérence au regard des obligations du code des impôts. Le logiciel SAGE PAIE a également fait l'objet d'une mise à jour, avec mise en paiement automatisé du 13ème mois.

### **GESTION DES EFFECTIFS**

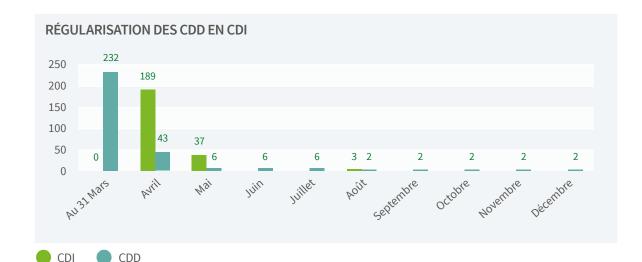


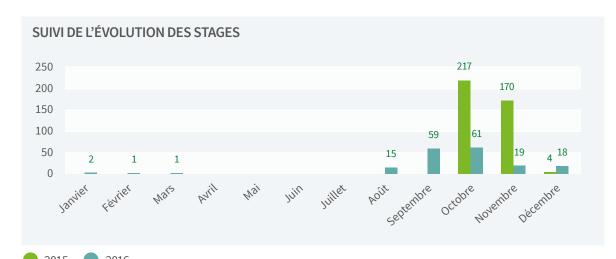
Le fichier du personnel, qui a été constitué ou reconstitué à partir de différents fichiers détenus au sein de la DRH avec comme point de départ celui de la paie d'août 2015, sert de base à un suivi des effectifs, avec identification par direction.

L'identification des agents, doublé de visites dans les Centres de l'intérieur, a permis le rapatriement d'agents partis à l'étranger et la remise à poste des cadres non postés et sans emploi depuis de nombreuses années.

Elle a également été un préalable indispensable à la mise en œuvre du redéploiement du personnel, au regard des besoins des directions en cours de réorganisation.

### **GESTION DES EFFECTIFS: CDI ET STAGIAIRES**





#### **CDD**

Au début du contrat de gestion de nombreux CDD avaient dépassé la durée légale de 4 ans. Il a donc fallu procéder à la régularisation progressive de ces CDD en CDI.

#### **STAGIAIRES**

Identification assez précise des "stagiaires volontaires" et maintien du strict nécessaire au regard de leur implication dans le fonctionnement des installations d'EDG.

CHIFFRE STABILISÉ À 285 SUR UN TOTAL IDENTIFIÉ EN **OCTOBRE 2015 DE PRÈS DE 450 À 500** 

La société était confrontée également au maintien en son sein de stagiaires dont les contrats étaient arrivés à expiration, et ce pour un effectif estimatif d'environ 269 personnes.

Pour 2016, les stagiaires répondaient aux critères fixés par la nouvelle politique en la matière: stage d'application au cours du cursus du jeune et d'une durée de 3 mois non renouvelable.

48

### GESTION DES EFFECTIFS: DÉPARTS EN RETRAITE

		CNSS			EDG			
ANNÉES	NOMBRE	DÉPOSÉS	PAYÉS	NON PAYÉS	DOSSIERS	EN COURS	RESTANT	
2012	124	120	118	2	4	2	2	
2013	41	35	29	6	6	0	6	
2014	67	60	49	11	7	1	6	
2015	35	22	0	22	13	8	5	
Total	267	237	196	41	30	11	19	

Avec la mise à jour progressive du fichier du personnel reconstitué et le contrôle des dates de naissance et d'embauche, les dates de départ à la retraite ont été réactualisées.

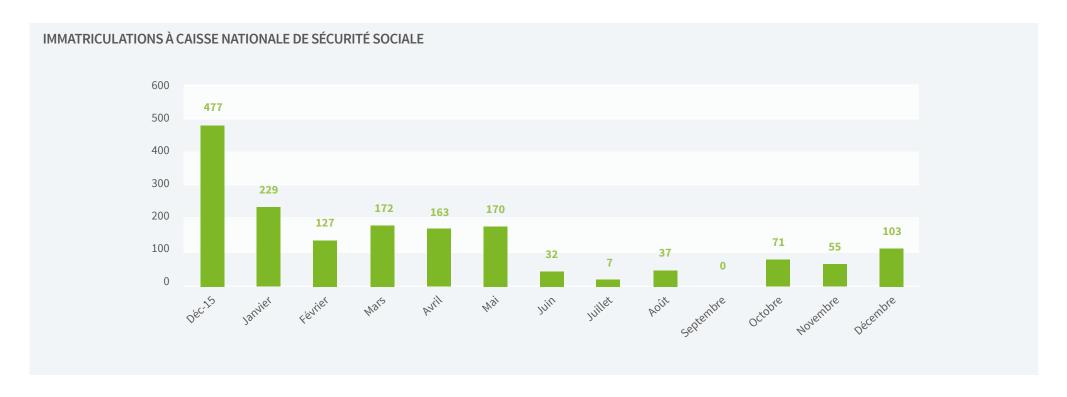
Avec la fixation formelle progressive des statuts des agents conformément au code du travail, les listes du personnel ont été affinées et le retard des départs progressivement rattrapé.

2016 a été l'occasion de proposer et de mettre en œuvre une disposition du code du travail guinéen de déflation des effectifs par un départ anticipé à la retraite aux agents. Ce dispositif innovant et novateur à EDG a remporté un succès certain (56 volontaires) qui n'a pu être à la hauteur de la demande compte tenu des moyens disponibles en début d'année. Sur 46 demandes recevables, seuls 20 agents dont 15 cadres, ont pu en bénéficier.

A la suite d'une réclamation sur une pension de 2012, il a été procédé au recensement exhaustif des dossiers de retraites sur 5 ans avec le suivi de chaque ancien agent en liaison avec la Caisse nationale de Sécurité sociale.

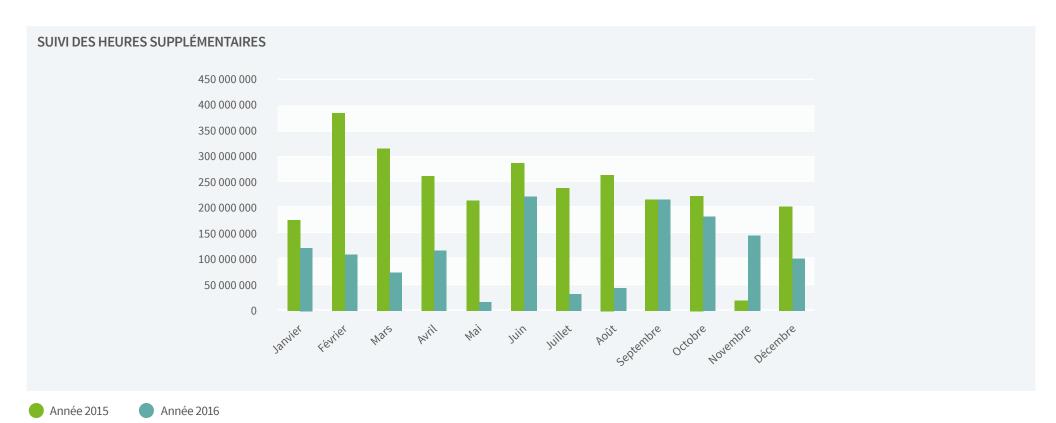


### GESTION DES EFFECTIFS: SÉCURITÉ SOCIALE



A fin 2015, EDG comptait seulement 310 inscrits à la Caisse nationale de Sécurité sociale. Le taux actuel d'inscription est de 94,18%.

### GESTION DES EFFECTIFS: HEURES SUPPLÉMENTAIRES



Un contrôle des présences a été remis en place et un logiciel de calcul des heures travaillées a été développé, permettant une baisse de près de 50% par rapport à 2015.

### DIALOGUE SOCIAL

La DRH a été engagée dans le soutien du processus des élections syndicales et tout le personnel de la société a été invité à voter avec dix bureaux de vote déployés à l'intérieur du pays et quatre dans Conakry, le tout sous la supervision de l'Inspection générale du travail.

Un réajustement du nombre des membres du collège au regard de l'effectif de la société a été opéré pour passer de six à huit.

Un mouvement social a eu lieu la fin de l'année 2016, suite à une série de problèmes liés à certains recrutements et une insuffisance de communication sur certains dossiers. De multiples réunions de travail avec le collège syndical ont été tenues suite à ce mouvement, qui a été rapidement levé suite à la prise d'un certain nombre d'engagements.

Au cours de l'année, la DRH a également poursuivi la mise en application de la convention maison avec la mise en place de plusieurs commissions paritaires entre la DRH et le collège syndical (indemnité de dépaysement, primes, etc.).

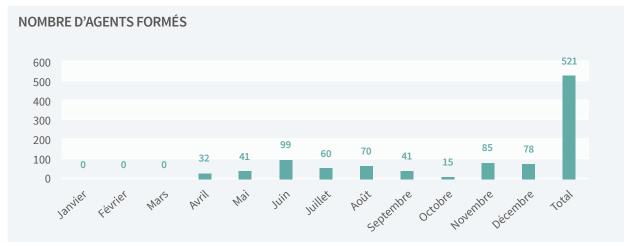
#### RENOUVELLEMENT DU COLLÈGE SYNDICAL

	CNTG	USTG	SYFOG
Titulaire	6	2	0
Suppléant	6	2	0
Total	12	4	0



### **FORMATION**





#### PAIEMENTS À L'ONFPP

EDG ne s'étant pas acquitté depuis plusieurs années de ses cotisations à l'Office nationale de la formation professionnelle et du perfectionnement (ONFPP), les plans de formation pour l'année 2016 ont dû être financés sur fonds propres et avec l'aide du WAPP. Cette situation a causé un retard dans l'application du plan qui n'a pas pu être totalement réalisé (mieux toutefois que précédemment où seulement 5% du plan était réalisé).

## MISE EN PLACE DU PLAN DE FORMATION D'URGENCE:

Un plan de formation d'urgence a été développé pour pallier aux besoins prioritaires des directions dès octobre 2015, avec l'évaluation par fonctions et la mise en formation par fonctions. Les formations du WAPP ont eu lieu en Côte d'Ivoire.

Sur 36 actions programmées, seules 13 ont pu être réalisées, soit un taux de 37%.

## MISE EN PLACE DU PLAN DE FORMATION PLURIANNUEL:

Un plan de formation pluriannuel a été développé et doit être complété à l'aide des missions spécifiques de SEURECA.

Sur les 70 actions de formation programmées, 37 ont pu être réalisées soit un taux de 53%.



### DIRECTION DES ETUDES ET TRAVAUX

#### **EN BREF**

Dans le cadre du contrat de gestion, la Direction Etudes et Travaux a été réorganisée et un département Projets a été créé. La mise en place de cette nouvelle structure optimise les ressources de la Direction Etudes et Travaux (DET). Le département Projets assure la coordination et le suivi de tous les projets financés par les bailleurs de fonds.



Un tableau de bord de suivi des projets a été mis en place. Il permet de suivre au plus près l'évolution des projets aussi bien sous l'angle technique (suivi de l'avancement des travaux) que sous l'angle financier (suivi du décaissement). Le tableau comprend également un suivi des étapes de la passation des marchés.

Des changements dans la structure des deux autres départements, le département Etudes et Planifications et le département Travaux, sont en cours de mise en place. Compte tenu des besoins en termes de suivi de la cartographie informatisée, la création d'une structure "cartographie" renforcée en termes de compétences et de personnels est envisagée.

### **PRSE**

#### **EN BREF**

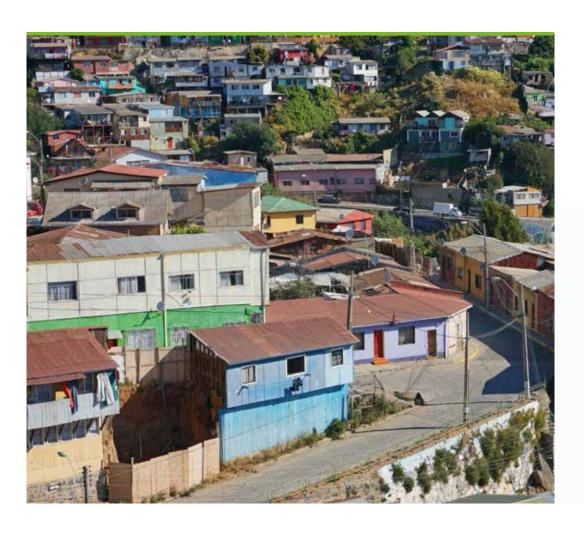
Le **Projet de redressement du secteur de l'électricité (PRSE)** est un projet financé par la Banque mondiale. Le projet vise à rétablir la viabilité du secteur de l'électricité sur la base des recommandations de l'Etude diagnostique et du Plan de redressement du secteur électrique adopté par le Gouvernement. Les composantes du projet sont les suivantes:

- Appui à l'amélioration de la performance d'EDG dans le cadre d'un plan de gestion, supervisé par le Ministère de l'Electricité et de l'Hydraulique (MEH) pour un montant de 14 millions USD.
- Restauration de la fiabilité de l'offre de l'électricité dans l'agglomération de Conakry, supervisé par EDG pour un montant de 33,7 millions USD. Cette composante inclut la réhabilitation du réseau de distribution pour accompagner la pose de compteurs, un recensement de la clientèle pour améliorer le recouvrement, la mise en place d'un Progiciel de Gestion Intégré et la fourniture de matériel d'exploitation.
- Assistance technique au MEH, appui à la mise en œuvre du projet supervisé par le MEH pour un montant de 2.3 millions USD.

- Rédaction des cahiers des charges, lancement de la passation des 10 marchés du projet.
- Signature des contrats de fourniture et installation d'équipements et matériel, ingénierie et supervision des travaux de réhabilitation et extension des réseaux de Dixinn, fourniture de matériel d'exploitation, fourniture de matériels roulants pour l'EDG, fourniture d'équipements informatiques pour EDG, fourniture et installation de matériel et équipement pour la réhabilitation des branchements et l'amélioration des réseaux de fortune dans les zones de Kaloum, Ratoma et Matoto.
- Mise en vigueur des contrats de fourniture de matériel d'exploitation, de matériel roulant et de matériel informatique.



### PREREC 2



#### **EN BREF**

Le deuxième Projet de réhabilitation et d'extension des réseaux électriques de Conakry (PREREC2) est financé conjointement par la Banque africaine de développement (BAD) et la Banque islamique de développement (BID) pour un montant total de 71 millions de dollars complété par un fond de contrepartie de 3,1 millions de dollars de l'Etat Guinéen.

Le projet a pour but de renforcer le réseau de distribution d'électricité dans les communes de Ratoma et Matoto et de contribuer à l'amélioration de la gouvernance ainsi qu'au renforcement des capacités institutionnelles et humaines dans le soussecteur. Ses objectifs spécifiques sont de raccorder 40 000 abonnés avec la pose des compteurs à prépaiement, de réduire le taux de pertes globales dans la zone du projet de 49% à 15%, de renforcer la gestion financière d'EDG par l'installation d'un contrôle financier et d'un modèle d'équilibre financier et d'améliorer la gestion commerciale d'EDG en faisant passer, dans la zone du projet, le taux de facturation de 51% à 85% et le taux de recouvrement de 80% à 95%.

- Ratification et promulgation de l'accord de financement du PREREC2 BID.
- Lancement des travaux de réhabilitation du réseau de distribution de Ratoma (mars 2016). Achèvement des travaux de génie civil. Montage des cellules MT en cours.

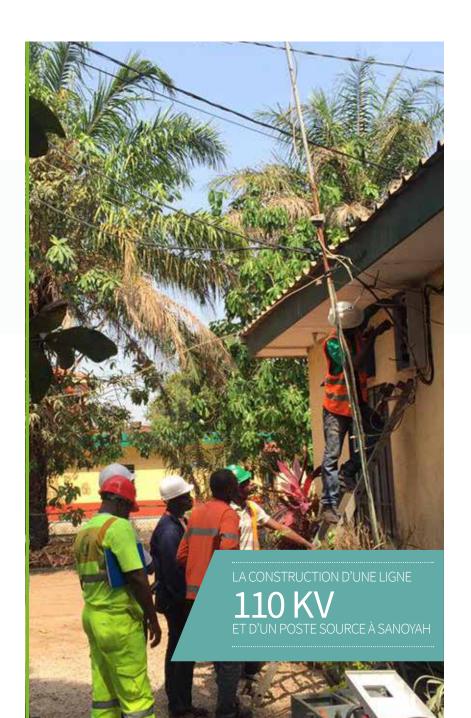
### PRERTDC.

#### **EN BREF**

Le **Projet de réhabilitation et d'extension des réseaux de transport et de distribution de Conakry (PRERTDC)** est financé par l'agence française de développement (AFD) et l'union européenne pour un montant de 50 millions d'euros. Les principales activités du projet sont:

- La réhabilitation et l'extension du réseau de distribution électrique de Kagbelen et d'Ansoumaniah.
- La construction d'une ligne 110 kV et d'un poste source à Sanoyah.
- Le renforcement des capacités d'EDG en matière de sécurité, de comptage et de planification de réseaux.

- Ratification et promulgation des accords de financement .
- Mise en place de l'unité de gestion du projet.
- Rédaction des spécifications techniques et lancement des appels d'offres pour les études de faisabilité des travaux sur le réseau de distribution et de transport.



### PROJET ENERGIE GUINÉE



#### **EN BREF**

Le but du **Projet Energie Guinée** est de permettre à la Guinée d'exploiter son parc de production hydraulique au maximum de ses capacités en réhabilitant les centrales hydrauliques existantes et en améliorant l'évacuation de l'énergie produite eninvestissant dans les postes sources de Conakry.

Le projet est financé à hauteur de 60 millions d'euros par la Banque européenne d'investissement (BEI). Les travaux incluront la réhabilitation et le renforcement des centrales de Grandes chutes, Banéah et Garafiri ainsi que la remise à niveau des postes de Kipé et de Sonfonia et la création d'un poste source à Sonfonia Casse.

- Mise en vigueur du contrat d'assistance technique pour la rédaction des dossiers d'appel d'offres.
- Travaux d'expertise de l'assistance technique achevés, diagnostic des postes sources et des centrales livré.
- Travaux de délimitation et de bornage des sites des trois postes (Sonfonia, Sonfonia Casse et Kipé).



#### **EN BREF**

Le **Projet d'électrification rurale (PER)** vise l'accroissement de l'accès des populations à l'électricité. L'objectif spécifique du projet concerne l'amélioration de la qualité de fourniture et de l'accès à l'électricité dans 31 localités. Le projet est financé par un don de la Banque africaine de développement (BAD) à hauteur de 17,25 millions d'euros complété par un financement de 4 millions d'euros du Budget National de Développement. Les contrats de ce projet ont été mis en vigueur en 2015 et les travaux d'électrification rurale ont démarré. A fin 2016, les travaux d'extension et de réhabilitation des réseaux des trente-et-une localités concernées par le projet étaient achevés à 75%. L'achèvement des travaux est programmé pour avril 2017.



Le Projet d'électrification rurale aux abords de la ligne CLSG (PERCLSG) a pour but d'électrifier les localités traversées par la nouvelle ligne de transport CLSG (Cote d'Ivoire, Sierra Leone, Guinée). Le projet de ligne CLSG, qui facilitera énormément les échanges en énergie parmi les pays de la sous-région, inclut la construction de plus de 1 400 kilomètres de ligne 225 kV. Une partie de cette ligne traverse des localités guinéennes à la frontière avec la Sierra Leone et un autre tronçon arrive à N'Zérékoré en traversant également des zones rurales guinéennes. Ces localités seront électrifiées par le PERCLSG. Le projet est financé entièrement par la BAD qui participe également au financement de la ligne CLSG. Ce financement a pris la forme d'un don de 11,5 millions d'euros. L'année 2016 a marqué le lancement du projet et la passation de marchés pour les études d'exécution qui serviront à rédiger les spécifications techniques pour les travaux.

Le **projet PRK5** a pour objectif la remise en état de fonctionnement de la centrale électrique de Kaloum V. Le financement est pris en charge par la Banque islamique de développement (BID) pour un total de 22 millions d'euros. A fin 2016, les travaux sont réalisés à 55% et livraison des pièces avancée à 80%.

PCR | PECP



#### **EN BREF**

Le **Projet capitales régionales (PCR)** a pour objectif d'améliorer la fourniture en énergie électrique dans les quatre capitales régionales guinéennes: Kankan, Labé, N'Zérékoré et Faranah.

Il consiste en la construction de réseaux électriques de moyenne tension (27 km) et de basse tension (167 km), l'installation de 17 500 compteurs pour les abonnés au forfait et l'implantation d'un logiciel de gestion commerciale. Les objectifs spécifiques du projet sont de rendre opérationnels les groupes électrogènes et les moyens de production installés et non exploités, d'étendre les infrastructures de distribution et de réduire le taux global de pertes techniques et non techniques de 31 à 20%. Le projet bénéficie de deux sources de financement pour un total de 12,5 millions de dollars: un prêt de 10,5 millions de dollars de la BIDC et une contribution de 2 millions de dollars du Budget National de Développement. En 2016, les marchés ont été passés mais les travaux ne pourront pas démarrer tant que le financement BIDC n'est pas débloqué. Les contrats sont donc en attente de la réactualisation du financement afin d'être mis en vigueur.

Le Projet d'électrification des vingt-six chefs-lieux de préfecture (PECP) prévoit la réhabilitation et l'extension des réseaux de distribution de ces vingt-six localités. Le projet est divisé en 2 composantes:

- L'électrification de 8 localités, financée par EDG à hauteur de 15,6 millions d'euros: Dubreka, Kouroussa, Mandiana, Kerouané, Boké, Boffa, Gaoual et Koundara.
- L'électrification de 18 localités, financée par le BND à hauteur de 37,4 millions d'euros: Kindia, Fria, Siguiri, Coyah, Forecariah, Dabola, Dinguiraye, Kissidougou, Guéckédou, Macenta, Lola, Yomou, Beyla, Télémélé, Lelouma, Tougué, Koubia et Mali.

Au total, la fourniture du matériel pour la réalisation de 87,251 branchements est prévue, mais la réalisation des branchements est à la charge d'EDG. De même le projet prévoit la fourniture de 87 251 compteurs à prépaiement, mais pas la pose.

Les travaux et la mise sous tension des réseaux dans les préfectures de Fria, Kindia, Kouroussa, Kérouané et Mandiana ainsi que les travaux d'accroissement de la capacité de production de la centrale électrique de Kankan ont été menés à bien au cours de l'année 2016.

### PROJET DE DISPATCHING NATIONAL

#### **EN BREF**

Actuellement, les moyens de supervision, de contrôle et de commande des réseaux électriques guinéens ne permettent pas une exploitation optimisée et fiable du réseau électrique de Conakry. La gestion du réseau est assurée par un bureau de conduite rudimentaire.

## Les objectifs du **projet de construction d'un dispatching national** sont les suivants:

- Fournir un système de gestion centralisée de l'exploitation (dispatching) afin d'assurer une conduite du réseau suivant les critères qualité et sécurité en vigueur.
- Disposer de moyens de communication standards afin de mieux gérer les évolutions du système électrique (Production – Transport – Consommation) dans les quinze ans à venir.
- Garantir la performance (temps de réponse) de l'outil de conduite en toute circonstance dans le but d'améliorer la stabilité du réseau et de respecter les engagements avec les tiers, et notamment les liaisons avec l'international.
- Echanger avec les autres Centres de Contrôle de la zone synchrone.

Le financement de ce projet était initialement assuré par le Budget national de développement (BND). Suite à des retards de paiement, le chantier a été arrêté en novembre 2015. L'année 2016 a donc été consacrée à la recherche d'un nouveau financement obtenu auprès du Fonds d'Abu Dhabi:

- Une réunion de démarrage a été tenue à Paris en décembre en présence de représentants du Fonds d'Abu Dhabi, d'EDG, du MEH, de l'entrepreneur et du cabinet en charge de la supervision de travaux.
- Le démarrage des travaux est prévu pour mars 2017.
- L'achèvement des travaux est programmé pour octobre 2018.



# INDICATEURS PROJETS

## MONTANTS DÉCAISSÉS PAR PROJET (USD)

	MONTANT DECAISSE						
PROJET	FONCTIONNEMENT	INVESTISSEMENT	TOTAL	BAILLEUR			
PRSE (Projet de Redressement du Secteur de l'Electricité)	129 488,24	115 483,21	244 971,45	Banque Mondiale			
PER (Projet d'Electrification Rurale)	19 144,39	6 158 778,04	6 177 922,43	BAD			
PREREC 2 (Deuxième)	72 816,14	2 173 789,19	2 246 605,33	BAD			
CLSG (Volet Electrification Rurale)	20 062,92	0,00	20 062,92	BAD			
PEP (Projet Electrification des 26 Préfectures)	0,00	10 025 907,57	10 025 907,57	BND/ EDG			
<b>PRDN</b> (Projet de Réalisation du Dispatching National)	0,00	0,00	0,00	BND			
PCR (Projet 4 capitales Régionales)	0,00	0,00	0,00	BIDC/BND			
<b>PRCEC</b> (Projet de Réhabilitation des Centrales Electriques de KALOUM V)	0,00	3 840 616,42	3 840 616,42	BID			
<b>PROJET RERTDC</b> (Renforcement et Extension des Réseaux de Transport et de Distribution de Conakry)	0,00	0,00	0,00	AFD			
PROJET ENERGIE GUINEE (Réhabilitation des Centrales Hydrauliques et Postes Sources)	0,00	0,00	0,00	BIE/FKD			
TOTAL	241 511,69	22 314 574,42	22 556 086,11				

### DÉPARTEMENT ETUDES ET PLANIFICATION

Les activités principales du département études et planification sont les suivantes:

- Réalisation des études pour les activités suivantes:
  - Les travaux sur les actifs d'EDG (ouvrages de production, réseau de transport, postes sources, équipements d'appui).
  - Les renforcements et adaptations du réseau.
  - Les raccordements des nouveaux consommateurs.
  - Les raccordements des nouveaux producteurs.
- Assurer le maintien des données techniques d'EDG
  - Etablissement des choix techniques.
  - Maintenance de la documentation technique et des procédures.
  - Cartographie du réseau et schéma des équipements.
  - Rapports d'activité.



Les activités-clé réalisées en 2016 sont les suivantes:

- Mission de collecte de données dans les préfectures de Lola et Beyla dans le cadre de l'électrification transfrontalière de six villages de Guinée à partir de la Côte d'Ivoire.
- Elaboration de fiches de projets éligibles aux fonds de la coopération Indienne à la demande du Bureau de Stratégie et de Développement BSD du Ministère de l'Energie.
- Détermination du développement de la demande de la Guinée en tenant compte des interconnexions sous régionales et de l'alimentation des industries minières horizon 2032.
- Cartographie du réseau MT et HT avec la collaboration de SEURECA.
- Répartition de l'énergie produite et livrée aux agences et districts du système interconnecté.
- Actualisation du plan de production 2016.

DÉPARTEMENT TRAVAUX



Le département Travaux a pour responsabilité l'ingénierie et la supervision des travaux dont EDG est le maître d'ouvrage à l'exception des marchés des projets financés par les bailleurs de fonds pour lesquels un cabinet de consultant est généralement recruté.

Les travaux les plus importants suivis par le département travaux en 2016 sont les suivants:

- Suivi et supervision du projet de renforcement des départs ENAM et LANSEIBOUND.II.
- Suivi et supervision du projet de construction d'une ligne souterraine 20 kV dédiée au Terminal à conteneur. Finalisation de la construction des lignes aériennes double terne 20kV 148mm² et de la partie 20 kV souterraine -3X148mm² en cours d'exécution.
- Etude du projet d'électrification transfrontalière Côte d'ivoire-Guinée.
- Suivi et supervision du projet de construction de la ligne souterraine 20 kV et le poste de répartition MT/MT à Kipé.
- Suivi des travaux de déplacement de la ligne souterraine MT 20 kV au Port Autonome Conakry pour le compte du Groupe Bolloré.
- Ingénierie et suivi du projet de construction d'une ligne souterraine 20 kV dédiée au Terminal à conteneurs.

### INSTANCES INTERRÉGIONALES

La participation d'EDG aux instances interrégionales (WAPP, OMVG, OMVS, CLSG, etc.) pour la construction des ouvrages lignes, postes et centrales a été renforcée en nommant un conseiller attaché au directeur des études et travaux chargé du suivi et de la cohérence des interventions des points focaux de la DET.



- Atelier de vulgarisation du manuel d'exploitation des réseaux interconnectés du système d'échanges d'énergie ouest africain (EEEOA/WAPP).
- Validation du rapport intérimaire sur la synchronisation des réseaux interconnectés du système d'échanges d'énergie ouest africain (EEEOA/WAPP).
- Tenue à Cotonou de la 16è réunion du Comité des finances de l'EEEOA du 03 au 07 octobre 2016.
- Tenue de la Onzième (11è) Assemblée Générale de l'EEEOA le 11 novembre 2016 à Ouagadougou (Burkina Faso) qui a connu la désignation d'EDG comme membre permanent du Conseil exécutif de l'EEEOA (WAPP).
- Tenue de la réunion du Comité de Distribution et de Commercialisation (CDC) de l'EEEOA à Abidjan, les 14 et 15 décembre 2016, sur la validation du rapport d'études.



- du consultant Intec-Gopa sur la réduction des pertes de distribution dans les sociétés d'électricité de l'EFEOA.
- Tenue de la 8ème réunion de comités consultatifs de l'ARREC (comité des opérateurs et comité des régulateurs) à Ouagadougou (Burkina faso), les 14 et 15 novembre 2016.
- Tenue du 5ème forum de l'ARREC à Ouagadougou (Burkina faso), le 16 novembre 2016.
- Négociation des accords commerciaux de Transco-CLSG (Contrat d'achat-vente entre la CI-Energies et les sociétés d'électricité et le contrat de service de transport Transco-CLSG et les sociétés d'électricité), tenue à Abidjan les 17 au 19 octobre 2016.
- Tenue de la 5e rencontre des comités consultatifs du CA de Transco-CLSG à Abidjan.
- Tenue de la 11è réunion du Conseil d'Administration de TRANSCO-CLSG, dont l'AG/EDG est administrateur, à Abidjan le 24 novembre 2016.

- Tenue de l'atelier de réflexion sur le développement des interconnexions et la mutualisation des moyens de production à Dakar les 05 et 06 octobre 2016, en prélude à la constitution d'un groupe de réflexion de haut niveau regroupant les directeurs généraux des sociétés d'électricité; SENELEC, ONEE, SOMELEC, EDG, EDM SA, CI-Energies et le WAPP.
- Invitation à la COP22 Marrakech, du 15 au 18 novembre 2016, particulièrement pour la tenue de la première réunion du Groupe de réflexion de haut niveau des sociétés d'électricité, en marge des travaux de la Conférence des parties de la Convention-cadre des Nations Unies.



# **INFORMATIONS FINANCIERES**

COMPTE DES RÉSULTATS 2016\*

CHARGES	MONTANT	PRODUITS	MONTANT
Achats et variation de stocks	835 891 368 531		
Transports	11 599 879 679	Ventes	717 133 749 450
Services extérieurs	217 210 785 117	Subventions d'exploitation	491 997 349 434
Impôts et taxes	12 977 515 302		
Autres charges	1 992 781 892	Autres produits	2 348 142 111
Charges de personnel	119 423 870 028		
Frais financiers et charges assimilées	24 701 776 050	Revenus financiers et produits assimilés	82 802 980
Dotations aux amortissements et provisions	1 165 652 409 903	Transfert de charges	16 582 897 685
		Reprise de provision	264 370 820 097
CHARGES H.A.O	150 913 946	PRODUITS H.A.O	27 140 542 523
TOTAL GÉNÉRAL DES CHARGES	2 389 601 300 448	TOTAL GÉNÉRAL DES PRODUITS	1 519 656 304 280
		RÉSULTAT NET (+ OU -)	- 869 944 996 168

<sup>\*</sup>Non audité, à titre indicatif et sujet à révision

# **INFORMATIONS FINANCIERES**

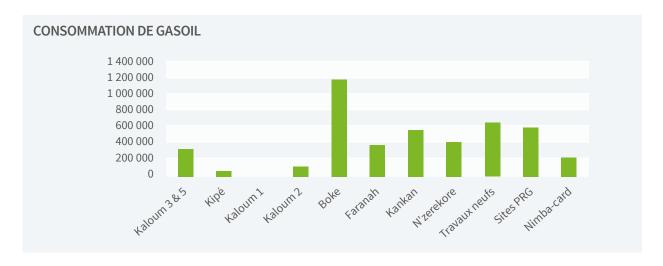
BILAN 2016\*

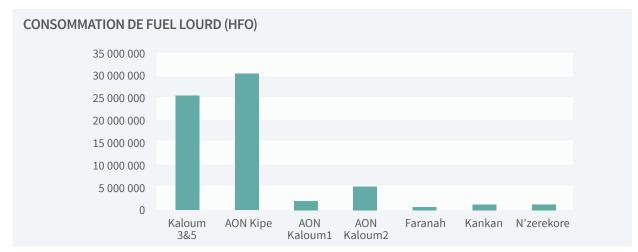
ACTIF (en millions de GNF)	BRUT	AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	NET	PASSIF (en millions de GNF)	NET
			-	Capital	261 090 000 000
Actif immobilisé	1 849 758 555 910	426 220 670 751	1 423 537 885 159	Résultat de l'exercice	- 869 944 996 168
			-	Primes et écart de réévaluation	8 520 039 526
Stocks	55 141 904 601		55 141 904 601	Report à nouveau	- 769 142 941 642
			-	Subvention d'investissement	919 844 811 295
Créances	1 056 950 774 663	77 560 520 471	979 390 254 192	Emprunts et assimilés	906 445 640 656
				Client avances reçues	278 352 408 332
Autres créances	262 571 785 422		262 571 785 422	Dettes fournisseurs et assimilés	998 967 866 911
			-	Dettes fiscales	1 086 151 571 517
			-	Dettes sociales	20 025 493 574
			-	Autres dettes	28 066 364 376
Trésorerie - Actif	168 727 531 278		168 727 531 278	Trésorerie - Passif	20 993 102 275
			-		
TOTAL ACTIF	3 393 150 551 874	503 781 191 222	2 889 369 360 652	TOTAL PASSIF	2 889 369 360 652

<sup>\*</sup>Non audité, à titre indicatif et sujet à révision

# **INFORMATIONS** FINANCIERES

### **CARBURANTS**

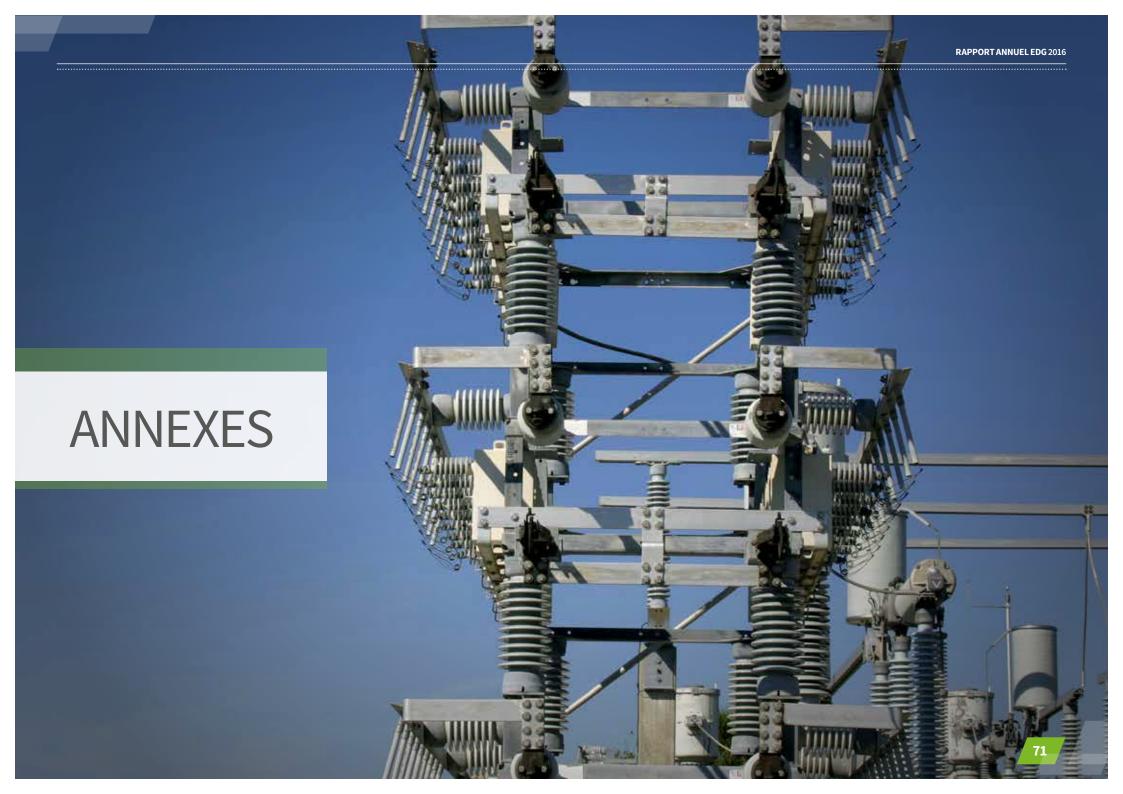






Les combustibles représentent le principal poste de dépenses d'EDG et pèsent lourdement sur les charges d'exploitation.

Pour l'année 2016, EDG a acheté pour 262 857 millions de GNF de fuel lourd (HFO) et pour 31 870 millions de GNF de gasoil.



## **ANNEXES**

### INDICATEURS DE PERFORMANCE

Dans le cadre du contrat de gestion signé par le groupement VEOLIA – SEURECA avec la République de Guinée, la performance des experts du groupement pour le redressement d'EDG fait l'objet d'un suivi et de mesures à l'aide d'indicateurs.

Ces indicateurs sont de trois ordres:

- Indicateurs de performance technique.
- Indicateurs de performance commerciale.
- Indicateurs de suivi et de performance des ressources humaines.

Bien que ces indicateurs soient encore sujets à un certain nombre d'ajustements – comme la possibilité en était contractuellement offerte – la performance du groupement VEOLIA – SEURECA est soumise à un suivi constant avec le calcul de nombreux indices et un audit régulier des obligations contractuelles par le cabinet PricewaterhouseCoopers (PwC).

Dans le cadre du contrat de performance signé entre EDG et la République de Guinée, un comité de suivi veille également à la bonne conduite du redressement de l'entreprise. Mis en place en fin d'année 2016, le comité de suivi commence à se réunir au cours de l'année 2017.

Les engagements pris par l'Etat dans le cadre des contrats de gestion et de performance sont suivis et audités de manière identique par le comité de suivi et PwC, permettant un pilotage efficace et objectif du redressement d'EDG.

### INDICATEURS DE PERFORMANCE TECHNIQUE

#### T1-1: TAUX DE DÉCLENCHEMENT DES GROUPES DU RÉSEAU INTERCONNECTÉ SUR DÉFAUT GROUPES

DDER	SEPTEMBRE	OCTOBRE	NOVEMBRE	JANVIER	FÉVRIER	MARS	AVRIL	MAI	JUIN	JUILLET	AOÛT	SEPTEMBRE	OCTOBRE	NOVEMBRE	DÉCEMBRE	ANNÉE
Baneah																18
G1																
G2																
Donkea	27	17	11	23	13	43	24	38	18	17	18	21	41	15	9	
G1	22	16	9	25	9	30	13	32	17	22	19	20	33	0	6	23
G2	36	24	21	21	39	67	31	50	32	5	0	83	75	15	333	19
Grandes Chutes	23	11	8	13	7	27	22	52	38	5	8	24	23	13	26	35
G1	17	15	15													19
G2	31	0	9	12	4	7	20	68	19	4	0	0	0	15	8	18
G3																14
G4	22	10	5	14	8	44	23	49	52	7	8	24	23	10	39	
Garafiri	27	16	3	10	5	14	13	46	40	12	11	24	36	10	12	22
G1	444	31	4	6	5	9	0	52	26	77	0	30	34	11	15	18
G2	12	11	2	12	6	12	22	47	55	13	13	17	41	9	8	19
G3	27	9	2	12	5	23	17	39	40	5	11	24	34	9	14	18
Kinkon	25	11	3	12	8	0	0	39	30	6	18	20	28	11	10	17
G1			0	16	0	0	0		27	0						16
G2			0	11	15	0	0		24	8						2
G3			0	10	0	0	0		32	8						3
G4			0	13	21	0	0		40	8						3
DDER				7	11	4	6	9	25	13	30	24	24	24	15	129
Conakry				3	7	3	5	6	17	10	21	15	18	20	7	132
CCI				4	4	1	1	3	8	3	9	9	6	4	8	60

### INDICATEURS DE PERFORMANCE TECHNIQUE

#### T2-1: TAUX D'INDISPONIBILITÉ NON PROGRAMMÉ EN ÉNERGIE DES CENTRALES DU RIC

ENTITE								VALEURS	2016							
DDER	SEPTEMBRE	OCTOBRE	NOVEMBRE	JANVIER	FÉVRIER	MARS	AVRIL	MAI	JUIN	JUILLET	AOÛT	SEPTEMBRE	OCTOBRE	NOVEMBRE	DÉCEMBRE	ANNÉE
RIC HY	16%	24%	21%	27%	41%	36%	47%	35%	29%	19%	24%	30%	34%	42%	37%	30%
OBJECTIF	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	
Baneah	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	47%	100%
G1	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	43%	100%
G2	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Donkea	2%	4%	0%	7%	22%	11%	19%	1%	19%	28%	41%	35%	34%	41%	53%	21%
G1	1%	0%	0%	1%	0%	6%	36%	3%	0%	29%	3%	1%	17%	100%	22%	13%
G2	3%	6%	0%	12%	43%	15%	5%	0%	29%	23%	41%	35%	36%	28%	43%	25%
Grandes Chutes	27%	56%	41%	50%	48%	46%	69%	61%	54%	43%	72%	72%	72%	68%	47%	54%
G1	10%	54%	54%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	98%	84%
G2	24%	0%	39%	18%	18%	14%	90%	59%	35%	0%	98%	100%	100%	100%	3%	50%
G3	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
G4	1%	0%	1%	17%	5%	2%	7%	10%	13%	0%	0%	1%	2%	44%	2%	7%
Garafiri	29%	5%	0%	0%	0%	0%	0%	1%	1%	15%	17%	1%	0%	0%	0%	6%
G1	76%	15%	0%	0%	1%	0%	0%	1%	0%	46%	57%	2%	0%	0%	0%	14%
G2	30%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	1%	2%	0%	0%	1%	0%	0%	0%	3%
G3	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	1%	0%	0%	1%	0%	0%	0%	0%
Kinkon	0,8%	0,6%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	4,4%	0,3%	0,1%	0,1%	1,5%	0,2%	0,4%	0,2%	0,6%
G1	0,0%	1,7%	0,1%	0,0%	0,1%	0,0%	0,0%	4,1%	0,2%	0,1%	0,1%	0,3%	0,0%	0,5%	0,0%	0,5%
G2	0,0%	0,1%	0,0%	0,1%	0,0%	0,0%	0,0%	12,2%	0,0%	0,0%	0,0%	0,1%	0,0%	0,0%	0,0%	0,7%
G3	1,2%	0,4%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,7%	1,0%	0,0%	0,0%	0,1%	0,1%	0,9%	0,0%	0,3%
G4	2,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	2,4%	0,0%	0,1%	0,1%	5,2%	0,8%	0,3%	0,6%	0,9%

### INDICATEURS DE PERFORMANCE TECHNIQUE

#### T2-2: TAUX D'INDISPONIBILITÉ NON PROGRAMMÉ EN ÉNERGIE DES CENTRALES THERMIQUES DE L'INTÉRIEUR

ENTITE						VALI	EURS 2016						
DDER	JANVIER	FÉVRIER	MARS	AVRIL	MAI	JUIN	JUILLET	AOÛT	SEPTEMBRE	OCTOBRE	NOVEMBRE	DÉCEMBRE	ANNÉE
TH CCI	1,4%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	6,7%	0,9%	5,1%	13,3%	4,1%	4,6%	0,9%	3,1%
OBJECTIF	7,0%	7,0%	7,0%	7,0%	7,0%	7,0%	7,0%	7,0%	7,0%	7,0%	7,0%	7,0%	
Kankan	0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	3,2%	1,7%	8,8%	15,0%	0,0%	2,4%
G1	0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	3,2%	1,7%	8,8%	13,3%	0,0%	2,2%
G2	0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	3,2%	1,7%	8,8%	16,7%	0,0%	2,5%
Faranah	0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	10,0%	1,1%	0,0%	0,0%	0,8%
N'Zérékoré	5%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	23,3%	3,2%	0,0%	3,3%	2,2%	0,0%	0,0%	3,1%
G1	10%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	23,3%	3,2%	0,0%	3,3%	2,2%	0,0%	0,0%	3,5%
G2	0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	23,3%	3,2%	0,0%	3,3%	2,2%	0,0%	0,0%	2,6%
Boké	0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	14,5%	36,7%	3,0%	1,1%	3,2%	4,8%
G1	0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	29,0%	73,3%	2,7%	2,2%	6,5%	9,4%
G2	0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	3,2%	0,0%	0,0%	0,3%

### INDICATEURS DE PERFORMANCE TECHNIQUE

# T2-3: INDICE DE DURÉE MOYENNE D'INTERRUPTION HT (SAIDI HT, EN HEURES) ENTITE VALEURS 2016 SEPTEMBRE OCTOBRE NOVEMBRE DÉCEMBRE ANNÉE 1 SAIDI HT DPT 3,9 0,2 0,9 0,5 5,5

2-3: INDICE D	E DURÉE M	OYENNE D'IN	NTERRUPTI	ON MT (SAII	DI MT, EN HE	URES)							
ENTITE						VALE	EURS 2016						
	JANVIER	FÉVRIER	MARS	AVRIL	MAI	JUIN	JUILLET	AOÛT	SEPTEMBRE	OCTOBRE	NOVEMBRE	DÉCEMBRE	ANNÉE 1
DDER	15,4	20,8	131,6	59,1	113,5	97,8	23,1	22,6	32,4	37,2	32,0	83,0	668
Incidents	8,6	14,4	13,3	14,2	14,9	19,6	8,7	11,0	14,2	19,9	14,3	13,2	166,3
Travaux	6,8	6,4	10,1	14,7	29,5	20,5	14,4	11,6	18,1	17,3	17,7	17,5	184,6
Délestage	0,0	0,0	108,2	30,2	69,1	57,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	52,3	317,5
Délestage	0,0	0,0	108,2	30,2	69,1	57,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	52,3	

### INDICATEURS DE PERFORMANCE COMMERCIALE

#### C1-1: NOMBRE DE COMPTEURS POSÉS

<b>\/Δ</b> Ι	ΕI	IDC	201	0

OCTOBRE	NOVEMBRE	DÉCEMBRE	JANVIER	FÉVRIER	MARS	AVRIL	MAI	JUIN	JUILLET	AOÛT	SEPTEMBRE	OCTOBRE	NOVEMBRE	DÉCEMBRE	ANNÉE
8	13	324	131	32	103	33	247	234	93	170	257	249	322	150	2366

#### C2-1: TAUX DE FACTURATION

#### VALEURS 2016

JANVIER	FÉVRIER	MARS	AVRIL	MAI	JUIN	JUILLET	AOÛT	SEPTEMBRE	OCTOBRE	NOVEMBRE	DÉCEMBRE	ANNÉE
62%	64%	56%	62%	68%	69%	63%	65%	69%	57%	62%	59%	63%

#### C4-1: PRIX MOYEN DU KWH FACTURÉ HORS TAXE ET PRIMES

#### VALEURS 2016

JANVIER	FÉVRIER	MARS	AVRIL	MAI	JUIN	JUILLET	AOÛT	SEPTEMBRE	OCTOBRE	NOVEMBRE	DÉCEMBRE	ANNÉE
713	706	727	713	734	691	714	693	749	707	794	737	724

#### INDICATEURS DE PERFORMANCE COMMERCIALE

#### C3-1: TAUX DE RECOUVREMENT BRUT DES ABONNÉS PRIVÉS BT

#### VALEURS 2016

JANVIER	FÉVRIER	MARS	AVRIL	MAI	JUIN	JUILLET	AOÛT	SEPTEMBRE	OCTOBRE	NOVEMBRE	DÉCEMBRE	ANNÉE
73%	71%	88%	77%	79%	85%	77%	94%	82%	84%	91%	85%	82%

#### C3-2: TAUX DE RECOUVREMENT BRUT DES ABONNÉS PRIVÉS HT/MT

#### VALEURS 2016

JANVIER	FÉVRIER	MARS	AVRIL	MAI	JUIN	JUILLET	AOÛT	SEPTEMBRE	OCTOBRE	NOVEMBRE	DÉCEMBRE	ANNÉE
88%	87%	91%	89%	92%	115%	96%	100%	96%	97%	82%	95%	94%

#### C3-3: TAUX DE RECOUVREMENT BRUT DES ADMINISTRATIONS

#### VALEURS 2016

JANVIER	FÉVRIER	MARS	AVRIL	MAI	JUIN	JUILLET	AOÛT	SEPTEMBRE	OCTOBRE	NOVEMBRE	DÉCEMBRE	ANNÉE
0%	73%	69%	75%	68%	77%	69%	63%	52%	0%	87%	68%	59%

#### C11: RENDEMENT DE RÉSEAU

#### VALEURS 2016

JANVIER	FÉVRIER	MARS	AVRIL	MAI	JUIN	JUILLET	AOÛT	SEPTEMBRE	OCTOBRE	NOVEMBRE	DÉCEMBRE	ANNÉE
75%	76%	77%	69%	77%	80%	72%	73%	78%	66%	69%	67%	73%

#### INDICATEURS DE PERFORMANCE RH

#### R1-1: NOMBRE D'ABONNÉS POUR 1,000 EMPLOYÉS

VALEURS 2016

JANVIER	FÉVRIER	MARS	AVRIL	MAI	JUIN	JUILLET	AOÛT	SEPTEMBRE	OCTOBRE	NOVEMBRE	DÉCEMBRE	ANNÉE
6,6	6,6	6,5	6,7	6,5	6,4	6,4	6,4	6,4	6,4	6,3	6,3	6,4

#### R2-1: TAUX DE GRAVITÉ DES ACCIDENTS DU TRAVAIL

VALEURS 2016

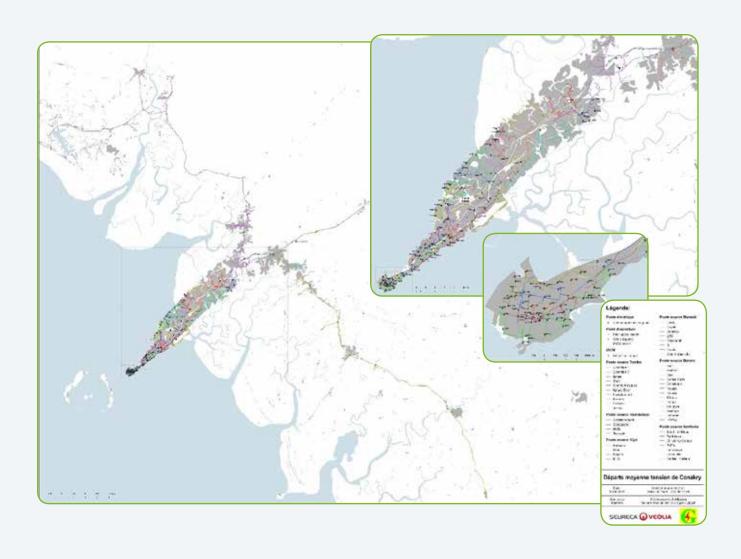
JANVIER	FÉVRIER	MARS	AVRIL	MAI	JUIN	JUILLET	AOÛT	SEPTEMBRE	OCTOBRE	NOVEMBRE	DÉCEMBRE	ANNÉE
0,05	0,15	0,17	0,16	0,23	0,24	0,22	0,28	0,55	0,60	0,73	0,65	0,45

#### R3-1: NOMBRE D'HEURES MOYEN DE FORMATION PAR EMPLOYÉ

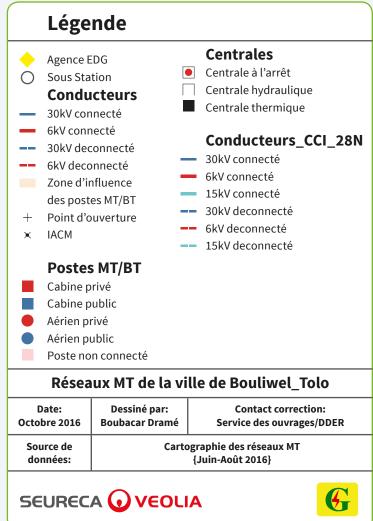
VALEURS 2016

SEPTEMBRE	OCTOBRE	NOVEMBRE	DÉCEMBRE	ANNÉE
1,6	0,0	0,0	5,8	3,7

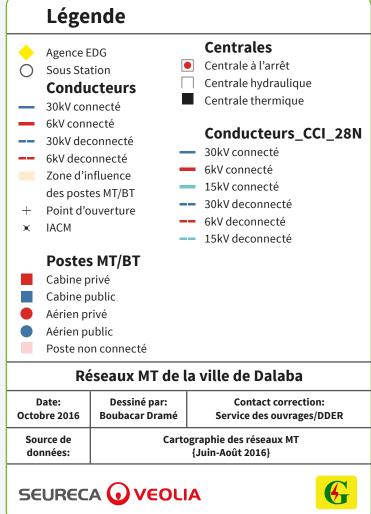
CARTES DES RÉSEAUX: CONAKRY



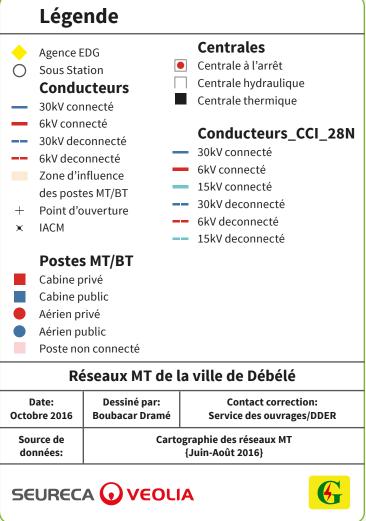




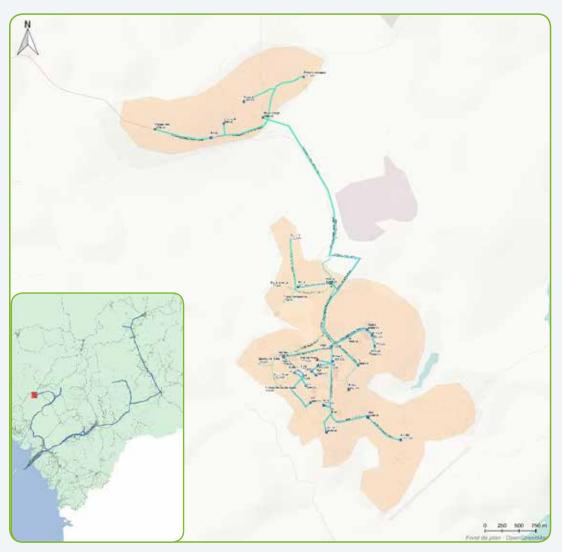






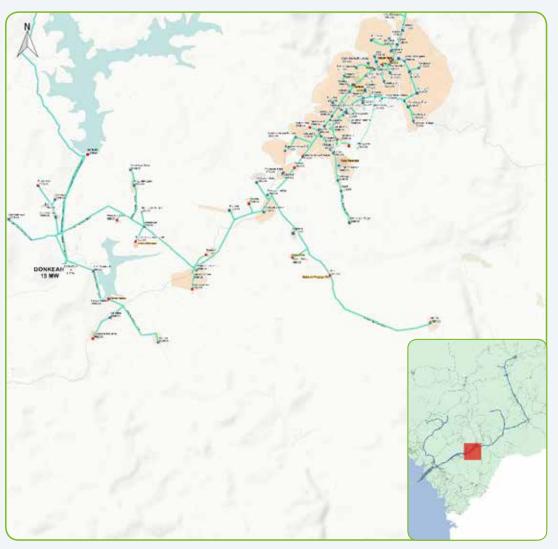


CARTES DES RÉSEAUX: RIC



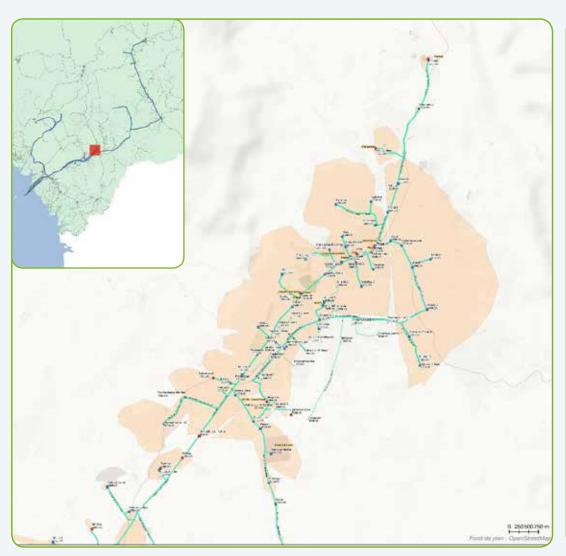
#### Légende **Centrales** Agence EDG Centrale à l'arrêt Sous Station Centrale hydraulique **Conducteurs** Centrale thermique 30kV connecté 6kV connecté Conducteurs\_CCI\_28N 30kV deconnecté 30kV connecté 6kV deconnecté 6kV connecté Zone d'influence 15kV connecté des postes MT/BT -- 30kV deconnecté Point d'ouverture -- 6kV deconnecté × IACM -- 15kV deconnecté **Postes MT/BT** Cabine privé Cabine public Aérien privé Aérien public Poste non connecté Réseaux MT de la ville de Fria Date: Dessiné par: **Contact correction:** Octobre 2016 **Boubacar Dramé** Service des ouvrages/DDER Cartographie des réseaux MT Source de données: {Juin-Août 2016} **G** SEURECA VEOLIA

CARTES DES RÉSEAUX: RIC

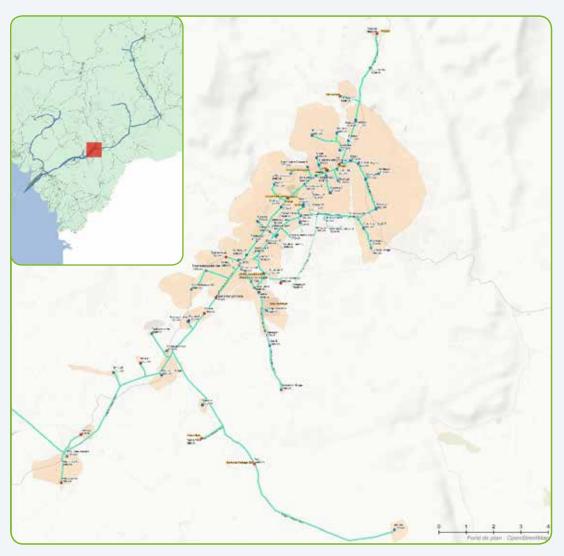


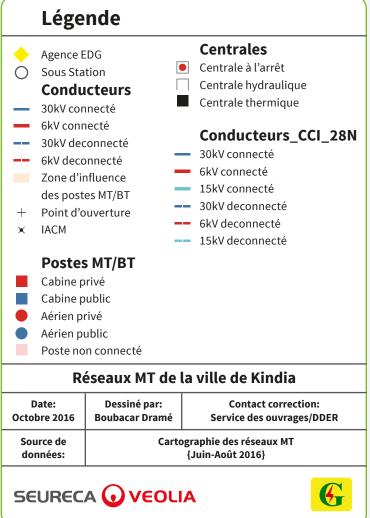
#### Légende **Centrales** Agence EDG Centrale à l'arrêt Sous Station Centrale hydraulique **Conducteurs** Centrale thermique 30kV connecté 6kV connecté Conducteurs\_CCI\_28N 30kV deconnecté 30kV connecté 6kV deconnecté 6kV connecté Zone d'influence 15kV connecté des postes MT/BT 30kV deconnecté Point d'ouverture 6kV deconnecté × IACM -- 15kV deconnecté **Postes MT/BT** Cabine privé Cabine public Aérien privé Aérien public Poste non connecté Réseaux MT de la ville de Kindia agglomération Date: Dessiné par: **Contact correction:** Octobre 2016 **Boubacar Dramé** Service des ouvrages/DDER Cartographie des réseaux MT Source de données: {Juin-Août 2016} **G** SEURECA VEOLIA

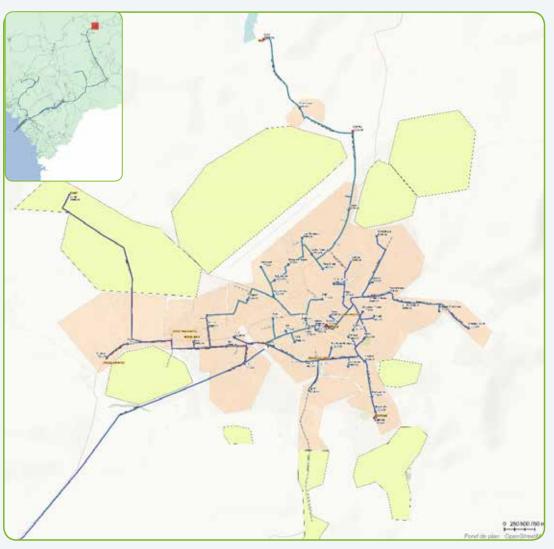
CARTES DES RÉSEAUX: RIC

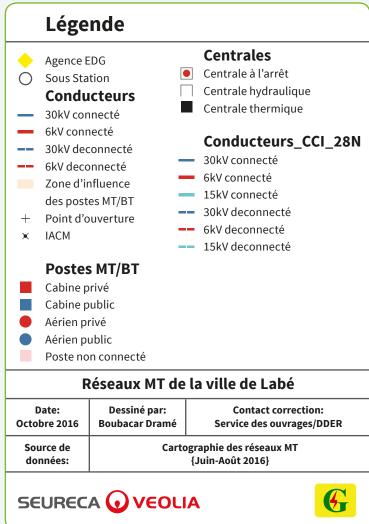


#### Légende **Centrales** Agence EDG Centrale à l'arrêt Sous Station Centrale hydraulique **Conducteurs** Centrale thermique 30kV connecté 6kV connecté Conducteurs\_CCI\_28N 30kV deconnecté 30kV connecté 6kV deconnecté 6kV connecté Zone d'influence 15kV connecté des postes MT/BT -- 30kV deconnecté Point d'ouverture 6kV deconnecté × IACM -- 15kV deconnecté **Postes MT/BT** Cabine privé Cabine public Aérien privé Aérien public Poste non connecté Réseaux MT de la ville de Kindia Ville Date: Dessiné par: **Contact correction:** Octobre 2016 **Boubacar Dramé** Service des ouvrages/DDER Cartographie des réseaux MT Source de données: {Juin-Août 2016} **G** SEURECA VEOLIA

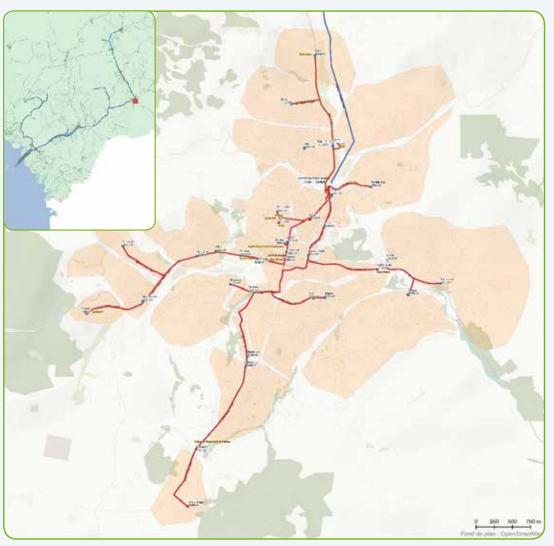




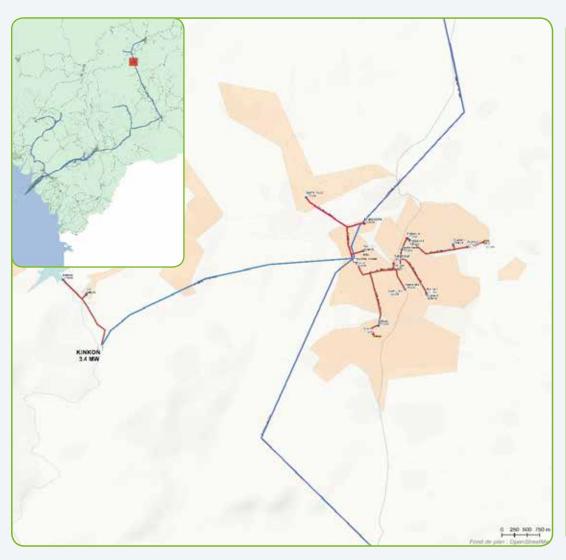


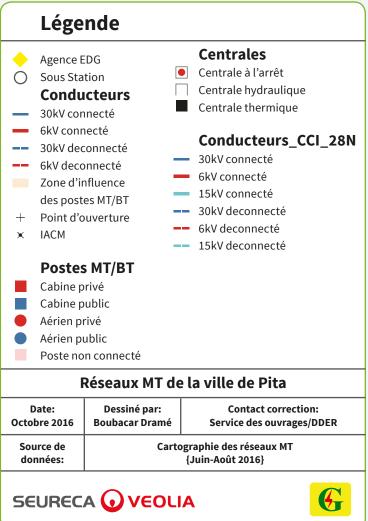


CARTES DES RÉSEAUX: RIC



#### Légende **Centrales** Agence EDG Centrale à l'arrêt Sous Station Centrale hydraulique **Conducteurs** Centrale thermique 30kV connecté 6kV connecté Conducteurs\_CCI\_28N 30kV deconnecté 30kV connecté 6kV deconnecté 6kV connecté Zone d'influence 15kV connecté des postes MT/BT -- 30kV deconnecté Point d'ouverture -- 6kV deconnecté × IACM -- 15kV deconnecté **Postes MT/BT** Cabine privé Cabine public Aérien privé Aérien public Poste non connecté Réseaux MT de la ville de Mamou Date: Dessiné par: **Contact correction:** Octobre 2016 **Boubacar Dramé** Service des ouvrages/DDER Cartographie des réseaux MT Source de données: {Juin-Août 2016} **G** SEURECA VEOLIA





CARTES DES RÉSEAUX: RIC



#### Légende **Centrales** Agence EDG Centrale à l'arrêt Sous Station Centrale hydraulique **Conducteurs** Centrale thermique 30kV connecté 6kV connecté Conducteurs\_CCI\_28N 30kV deconnecté 30kV connecté 6kV deconnecté 6kV connecté Zone d'influence 15kV connecté des postes MT/BT -- 30kV deconnecté Point d'ouverture -- 6kV deconnecté × IACM -- 15kV deconnecté **Postes MT/BT** Cabine privé Cabine public Aérien privé Aérien public Poste non connecté Réseaux MT de la ville de Timbi Madina Date: Dessiné par: **Contact correction:** Octobre 2016 **Boubacar Dramé** Service des ouvrages/DDER Cartographie des réseaux MT Source de données: {Juin-Août 2016} **6** SEURECA VEOLIA



#### **ELECTRICITÉ DE GUINÉE (EDG)**

SOCIÉTÉ ANONYME À PARTICIPATION PUBLIQUE N° ENTREPRISE /RCCM/GCKRY/0715A/2003 | CAPITAL SOCIAL: 261 119 478 000 GNF SIÈGE SOCIAL IMMEUBLE EDG – CITÉ CHEMIN DE FER – BP1463 TÉL 45 18 56 – FAX 41 18 53 CONAKRY RÉPUBLIQUE DE GUINÉE